

**Unità didattica 2 – Le *organizzazioni e l'ambiente***

**Altri approcci allo studio del rapporto organizzazioni-ambiente**



Arthur  
**Stinchcombe**  
(1929 -)

# «Specie» organizzative

---

La sua riflessione e la sua attività di indagine si focalizzano sulle «specie di organizzazioni», o popolazioni organizzative, ossia **insiemi omogenei di organizzazioni**



# Caratteristiche dell'approccio...

---

E sottolinea la necessità di assumere come oggetto di ricerca non le singole organizzazioni ma le specie organizzative

# Principali questioni affrontate

---

- 1) Effetti delle **caratteristiche della società** sulla **nascita di nuove organizzazioni** e in particolare di nuove specie di organizzazioni
- 2) Connessione tra **caratteristiche delle organizzazioni** e **periodo storico** in cui è comparsa la loro specie

1) Caratteristiche della società e nuove specie di organizzazioni

# Le difficoltà delle «novità»

---

Le organizzazioni di una nuova specie hanno più difficoltà a sopravvivere (rispetto a quelle più vecchie)

Le **novità che falliscono sono tante**, ma hanno **poca visibilità** (e sono trascurate, si notano quelle che sopravvivono)

---

Importanza della nati-mortalità delle  
organizzazione e delle specie di  
organizzazioni

Ciò consente di valutare in modo più corretto  
la **propensione in una data società a creare  
nuove specie organizzative**

# «Onere della novità»

---

Fondare nuove organizzazioni, in particolare nuove specie organizzative, è difficile e rischioso

richiede **investimenti, nuove conoscenze, pratiche/strutture**, che spesso vanno inventate

e **collaborazioni con nuove persone/organizzazioni**  
(→ rischi di elevati costi di transazione)

---

Ma è rischioso anche perché altera (o mette sotto pressione) **equilibri, interessi costituiti, modelli consolidati di comportamento, ecc.**



Resistenze, opposizioni, ecc.



# Domanda...

---

Quali sono le **società che offrono migliori condizioni** per superare l'onere della novità?

Risposta di Stinchcombe: quelle **più progredite, modernizzate**, dove c'è già una fitta rete di organizzazioni, ossia un elevato livello di «esperienza organizzativa»

Società in cui...

Alfabetizzazione diffusa

Istruzione specializzata

Urbanizzazione

Economia monetaria

Densità della vita sociale

...

...

# Connessioni...

---

Progresso economico e culturale



Sviluppo di nuove organizzazioni, della vita associativa, ecc.



Tolleranza, solidarietà sociale

2) Caratteristiche delle  
organizzazioni e periodo storico in  
cui è comparsa la loro specie

Le organizzazioni conservano nel tempo le caratteristiche distintive dell'epoca storica in cui nacque la specie a cui appartengono



---

Quelle caratteristiche sono influenzate, in altri termini dalle condizioni economiche, tecnologiche, di conoscenze organizzative, ecc. di una data epoca

Si può parlare di un **imprinting** a livello di specie organizzativa



# Che significa...

---

Le condizioni economiche, tecnologiche, di conoscenze organizzative, ecc. di una data epoca determinano le forme organizzative per un determinato scopo

# Testi di riferimento

G. Bonazzi, *Come studiare le organizzazioni*, cap. 4