

Collaborazioni per innovazione

Chris Viehbacher CEO **Sanofi-Aventis** (settore farmaceutico): «siamo diventati così grandi che abbiamo ucciso l'innovazione»

Riorganizzazione **verso network, partnership, collaborazioni** con piccole imprese biotech, università, centri di ricerca pubblici e privati, strutture del sistema sanitario, ecc.



La scoperta del genoma umano. Una storia «lunga» di tentativi, fallimenti, in cui furono coinvolti vari attori. Il successo (2001) di una rete «non gerarchica»

Consorzio 1

US National Institute for Health
Dipartimento inglese dell'Energia
...
...



Consorzio 2

Celera (impresa bio-tech)
Altre imprese
Università California, Penn State,
Case Western, Johns Hopkins, ecc,
Istituti di ricerca spagnoli, israeliani,
australiani, ecc.
...
...