

**Corso di Laurea interdipartimentale
ECONOMIA (L18)**

CONTROLLO di GESTIONE 12 CFU 1° semestre
Prof. Alessandro Marelli

Orario lezioni

- **Lunedì: ore 17.30 - 19.30, Aula 15**
- **Martedì: ore 13,30 - 15.30, Aula 15**
- **Mercoledì: ore 10.30 - 12.30, Aula 14**

Perché si studia la teoria, i modelli e le pratiche contabili???

Più dell'istinto contano i modelli

**I modelli teorici non sono infallibili
Ma permettono di ragionare:
sui comportamenti di individui
sulle loro interazioni
Per individuare soluzioni plausibili/probabili
Attenzione
Identificare sempre i contesti
economici
e sociali
che possono essere molto diversi**

samente come economisti, il nostro dibattito non si fonda su riflessi ideologici istintivi o slogan semplicistici. Quanto alla questione immediata dell'opportu-

ni. Se non credete alle implicazioni del modello standard in un qualsiasi ambito, va bene: ma ciò non vi esime dal fornirmi un modello, o almeno un abbozzo di mo-

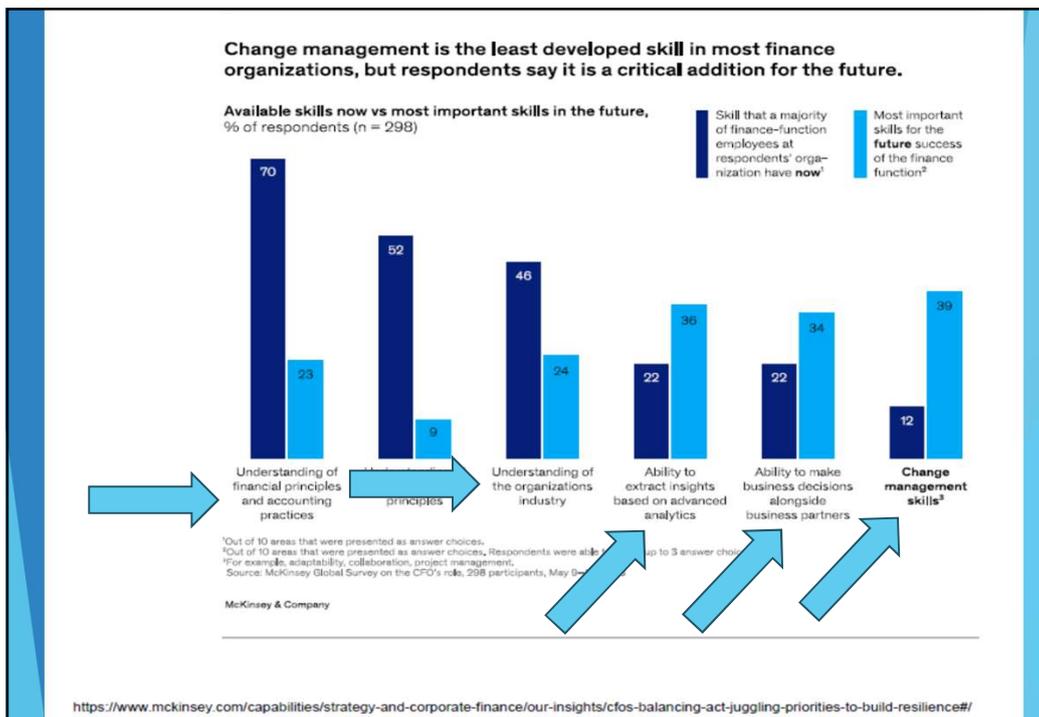
llo, che giustifichi il vostro giudizio intuitivo. Dopo tutto, qual è la funzione dei modelli economici? Non sono certo la Verità, però sono un modo per garantire che le storie che raccontate stiano in piedi e includano una combinazione plausibile di comportamenti individuali che si comportano plausibilmente. Prendiamo per esempio la famosa lettera aperta del 2010 all'allora presidente della Fed, Ben Bernanke, dove una serie di economisti, strateghi e investitori chiedeva la revoca delle misure di allentamento quantitativo. I firmatari dichiaravano che «gli acquisti di attività a breve rischiavano di condurre a uno svuotamento della moneta e all'inflazione e non riteniamo che possano servire, come suggeriva la Federal Reserve, a promuovere l'occupazione». Come dovrebbero funzionare la faccenda? Avete un modello del processo di inflazione in cui l'espansione del bilancio della Banca centrale crea un aumento dei prezzi senza prima creare un surriscaldamento del mercato del lavoro? Non sto dicendo che non sia possibile, ma vorrei che qualcuno la esponesse in termini chiari,

così possiamo capire se è plausibile. Nella mia lectio magistralis Mendel-Flooding (potete leggerla qui: [http://ATCY/Btu](#)), dicevo che i modelli economici più elementari non sembrano contemplare la possibilità di quelle crisi di fiducia che le autorità temono, e che un'alternativa plausibile che giustificasse tali paure. Non dicevo: «Il modello mostra che visibagliaie»; dicevo: «Fatemi vedere il modello». La ragione per cui mi dilungo su queste cose è che dal 2008 in poi non abbiamo fatto altro che vedere politici e alti funzionari che rifiutavano o ignoravano il messaggio dei modelli macroeconomici più elementari in favore di istinti che riflettono (quando non sono completamente campati per aria) esperienze che vengono da contesti economici molto diversi. E questi istinti hanno dimostrato ripetutamente di essere sbagliati. I tre modelli di base se la sono cavata brillantemente. I modelli non sono sacri, ma la disciplina di ragionare sulle cose in termini di modelli è importantissima. Traduzione di Fabio Galimberti

CONTROLLO di GESTIONE 12 cfu Economia

PROGRAMMA: prima unit

- ▶ Richiami ai concetti trattati in: Economia aziendale
- ▶ I sistemi di contabilità e l'impiego delle informazioni economiche nelle decisioni aziendali: la contabilità direzionale
- ▶ I costi nella contabilità direzionale, le classificazioni
- ▶ La variabilità dei costi e l'analisi Costi-Volumi-Risultati
- ▶ Il costo di prodotto, le configurazioni di costo, la contabilità per centri di costo
- ▶ Il calcolo dei costi basato sulle attività



CONTROLLO di GESTIONE 12 CFU
Economia

(segue PROGRAMMA 2/3)

CONTROLLO di GESTIONE - Seconda unit

- **Il costo di prodotto standard per la responsabilizzazione economica**
- **L'analisi degli scostamenti dei costi di produzione**
- **Il contesto del controllo direzionale**
- **Il processo del controllo direzionale**
- **La pianificazione strategica e lo sviluppo del budget**

CONTROLLO di GESTIONE 12 cfu
Economia

(segue PROGRAMMA 3/3)

CONTROLLO di GESTIONE Terza unit

- **Il reporting interno e la valutazione delle prestazioni economiche**
- **L'evoluzione nella progettazione del sistema di reporting interno**
- **I limiti dei risultati economici come misure di performance**
- **I nuovi modelli di reporting aziendale per la misurazione delle performance**
- **Il pensiero integrato e il reporting integrato**

CONTROLLO di GESTIONE 12cfu Economia

Testi per l'esame:

1. Anthony R.N., Hawkins D.F., Macri' D.M., Merchant K.A., SISTEMI DI CONTROLLO, Milano, McGraw-Hill, (XV edizione), 2021

Dettaglio

UD1: cap. 1 (tutto, *Problema 1.4*), cap 5. (solo 5.4.1 e 5.4.2, riepilogo pp.129-130, *Problema 5.1&5.2*), cap. 6 (solo 6.2, 6.5 e 6.6, *Problema 6.1*)

UD2: cap. 6 (solo 6.1), cap. 7 (solo 7.1, 7.2 e 7.3, riepilogo pp. 180-181, *Problema 7.1 Beta Spa*), cap. 8 (solo 8.3 & 8.5, riepilogo p. 202), cap. 10 (tutto), cap. 11 (solo 11.1 e 11.6), cap. 12 (tutto e riepilogo p. 328)

UD3: cap. 18 (tutto eccetto leggere il 18.4.3) cap. 19 (solo 19.1)

<https://www.mheducation.it/sistemi-di-controllo-15-ed-con-connect-9788838698729-italy#tab-label-product-description-title>

CONTROLLO di GESTIONE 12cfu

Testi per l'esame 1 -2 - 3:

2- Cinquini L. , Cost management , Vol. I Giappichelli, Torino 2017

Dettaglio

UD1: cap. I.1 /2 /3 /4 /5/6, cap. II.1 /2 /3/4/7, cap. IV.1 /2, cap. V (tutto), cap. VII (tutto)

3- Pdf disponibili presso il sito del docente relativi a UD3: KPI, fattori critici di successo, Il pensiero integrato e il reporting integrato

B.H. Anthony · D.F. Hawkins · D. M. Masi · K.A. Merchant

Sistemi di controllo

Analisi economica per le decisioni e la valutazione della performance

Student Edition

Home > Soluzioni dei problemi di fine capitolo

Course-wide Content
Paragrafi web
Soluzioni dei probl...
Casi aziendali

Soluzioni dei problemi

(See related pages)

Scarica le soluzioni di tutti i problemi di fine capitolo, in formato PDF

- Capitolo 1
- Capitolo 2
- Capitolo 3
- Capitolo 4
- Capitolo 5
- Capitolo 6
- Capitolo 7
- Capitolo 8
- Capitolo 9
- Capitolo 10
- Capitolo 11
- Capitolo 12
- Capitolo 13
- Capitolo 14
- Capitolo 15
- Capitolo 16
- Capitolo 17
- Capitolo 18
- Problema 18-4 Local Restaurant

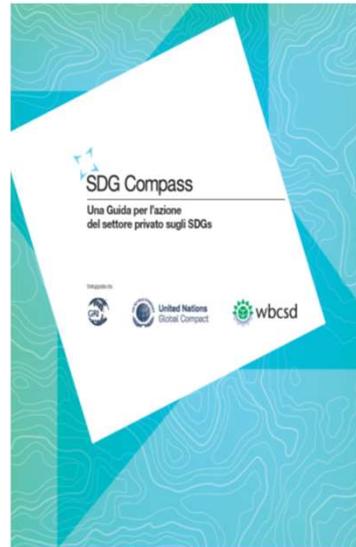
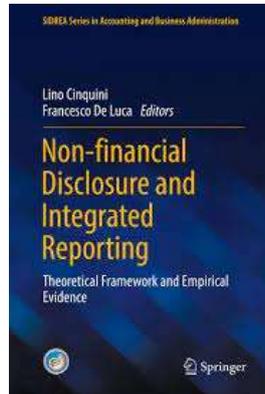
1. (soluzione problemi:
https://highered.mheducation.com/sites/8838698724/student_view0/soluzioni_dei_problemi_di_fine_capitolo.html)

CONTROLLO di GESTIONE 12 cfu Economia

- **Testi di approfondimento:**
 - Pitzalis A., Tenucci A., **Strumenti per l'analisi dei costi. Esercizi e casi di cost accounting**, Giappichelli, Torino, 2007
NB. dal 2016 disponibile solo in formato pdf - ISBN 978-88-9215905-1
 - **Esercizi su piattaforma e-learning**
- **....<Durante le lezioni ulteriore materiale>**

Testi di approfondimento:

Durante le lezioni ulteriore materiale anche in inglese potrà essere consigliato.... Ad esempio:



Prova d'esame

Domande orali, applicazioni e discussione di casi

Note per l'esame orale

Ripassare esercizi svolti in classe e da svolgere a casa

Rivedere il materiale su casi aziendali

Studio sul libro: no lucidi, attenzione agli appunti!

<https://meet.google.com/.....>

CORSO DI LAUREA

- ▶ **PROVE INTERMEDIE**
- ▶ **Test di autovalutazione:**
- ▶ **Il test di autovalutazione sarà nella prima decade del mese novembre.**

Test di autovalutazione

- **Domande chiuse e aperte e prove numeriche**

Prova d'esame

- **Domande orali e discussione di casi aziendali**

CORSO DI LAUREA

Per seguire ...

- Portare la calcolatrice a lezione sempre**
- Svolgere a casa Esercizi svolti in classe**
- Discussione su casi aziendali**
- Studio sul libro: alla fine di ogni argomento indicazione delle parti da studiare**
- No lucidi, attenzione agli appunti di altri colleghi o anni passati!**
- Iscrizione test di autovalutazione (prima decade di novembre)**
- Puntualità dopo le pause**

CORSO DI LAUREA INTERFACOLTA' di Economia
CONTROLLO di GESTIONE - Prof. Alessandro Marelli

AL TERZO PIANO LATO GRAN SASSO fra i ponti blu e giallo

Ricevimento: in stanza e tramite meet

disponibili tramite e-mail per informazioni e sempre per fissare un appuntamento tramite meet o in stanza

E-mail amarelli@unite.it



on line <https://meet.google.com/.....>



Grazie per l'attenzione e
Buono studio