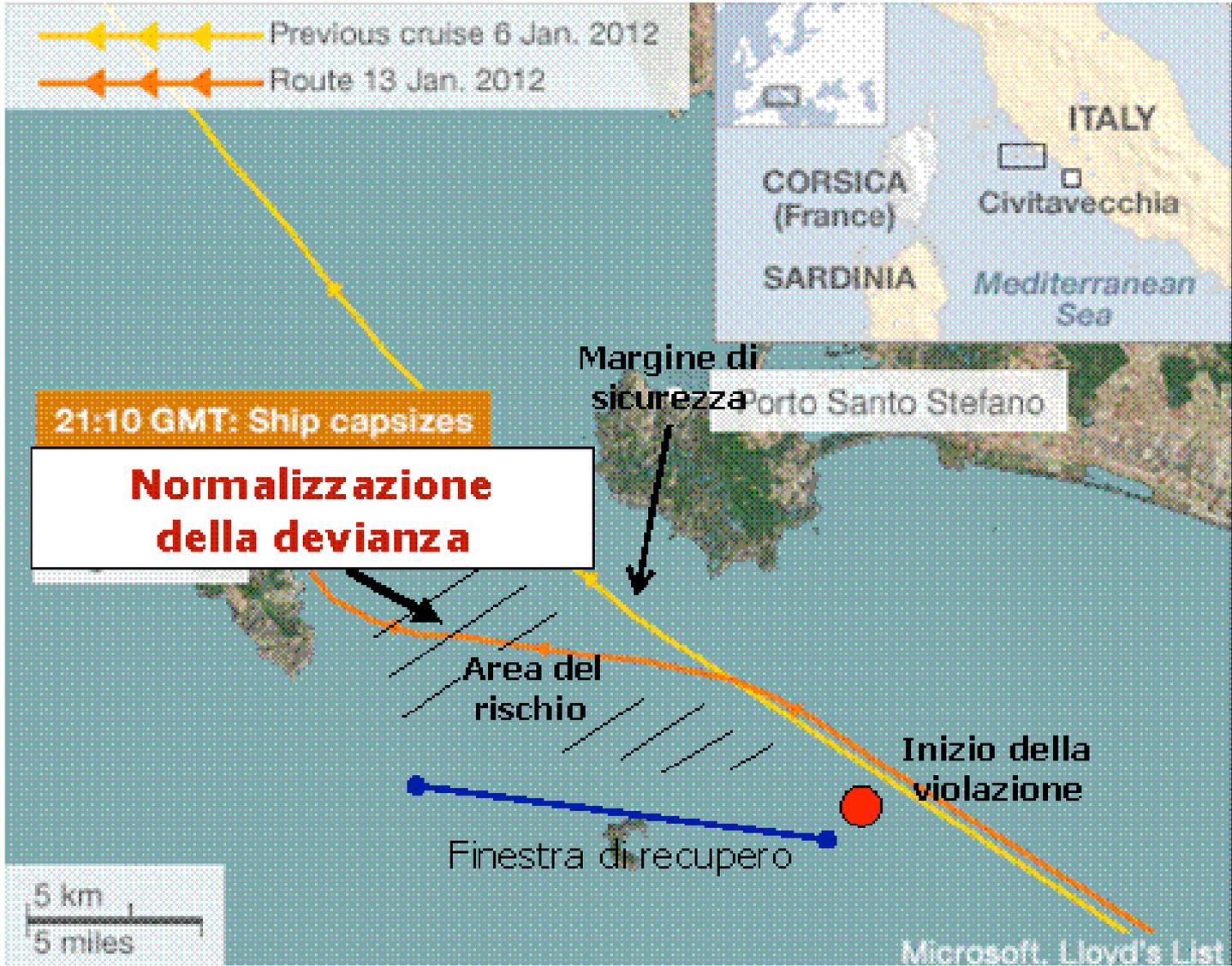
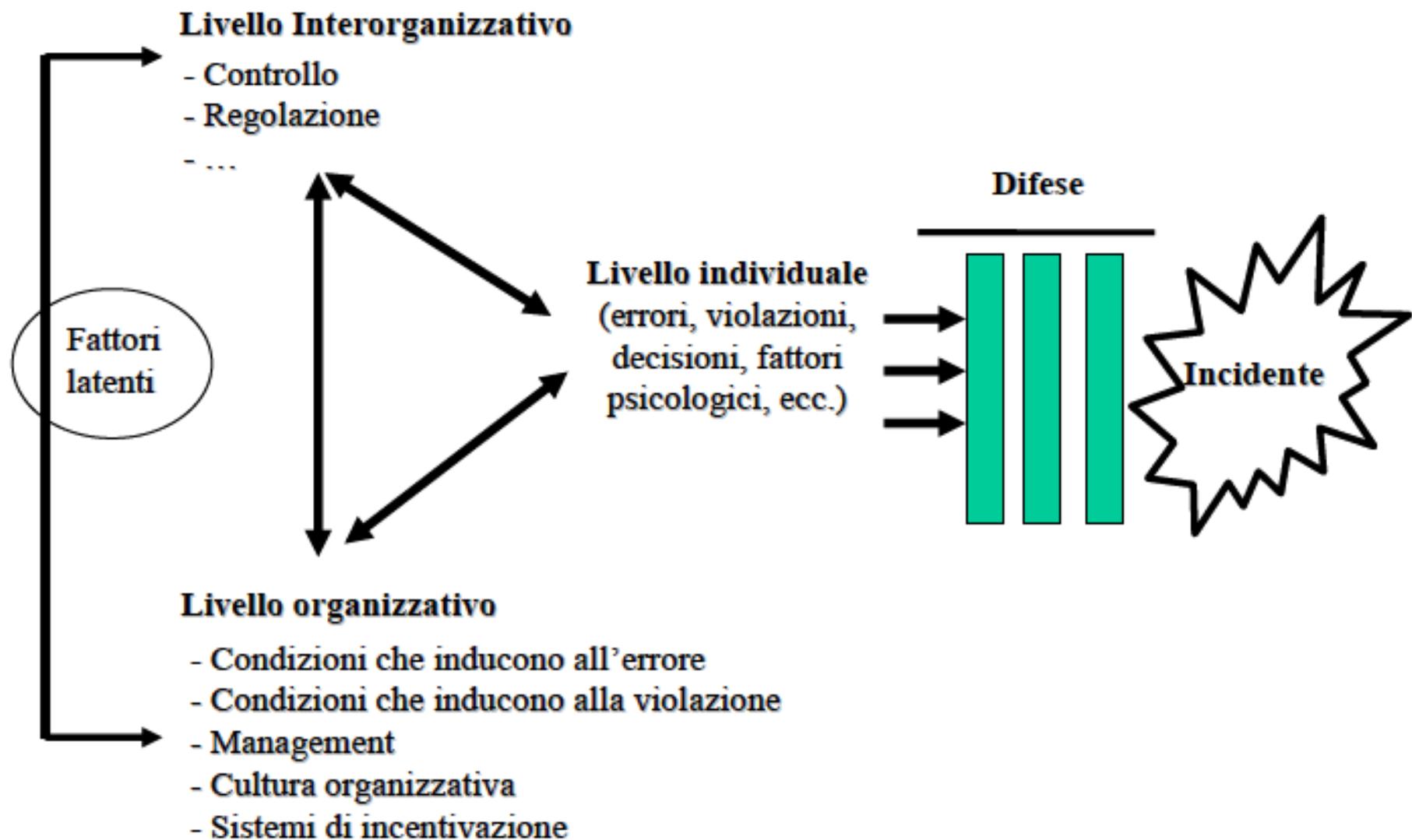


# Costa Concordia







### Livello Interorganizzativo:

- Nessuna regolamentazione dell'inchino
- Eccessivo potere attribuito al Comandante dalla normativa
- Assenza di un controllo efficace da parte delle capitanerie
- Limiti della tecnologia (AIS, ECDIS, VTS, GPS)

### Livello Individuale - gruppo

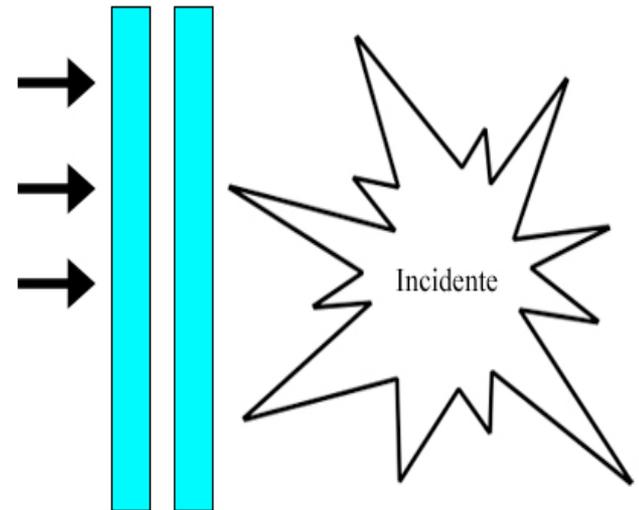
#### VIOLAZIONI

1. Decisione di transitare a sole 0,5 miglia dalla costa.
2. Inchino pianificato con carte nautiche inadeguate.
3. L'Autorità Marittima e la Compagnia non sono state informate della variazione di rotta.
4. Ingresso in plancia di soggetti non autorizzati.
5. Non viene effettuata la prova di funzionamento del timone.
6. Non viene rinforzata la vedetta ottica.
7. Uso del telefono cellulare durante l'accostata.
8. Decisione di avvicinarsi ulteriormente all'isola senza una corretta valutazione dei rischi.
9. Aumento della velocità.
10. Gli Ufficiali non sono intervenuti.

#### ERRORI

1. Il Comandante arriva in plancia in ritardo.
2. Manovra di avvicinamento scorretta.
3. Ritardo nell'avvistamento dello scoglio.
4. Ordine di virare a dritta.
5. Il Timoniere sbaglia direzione.

### Difese



Fattori latenti

### Livello Organizzativo:

- Condizioni che inducono all'errore: overconfidence
- Condizioni che inducono alla violazione: incentivi, tolleranza, scarsa sensibilizzazione sul tema della sicurezza
- Assenza di un sistema di risk management
- Nessuna segnalazione dei pericoli per tale tipo di condotta
- Normalizzazione della devianza