
Misurazione delle performance e Business Analytics

Analisi di bilancio

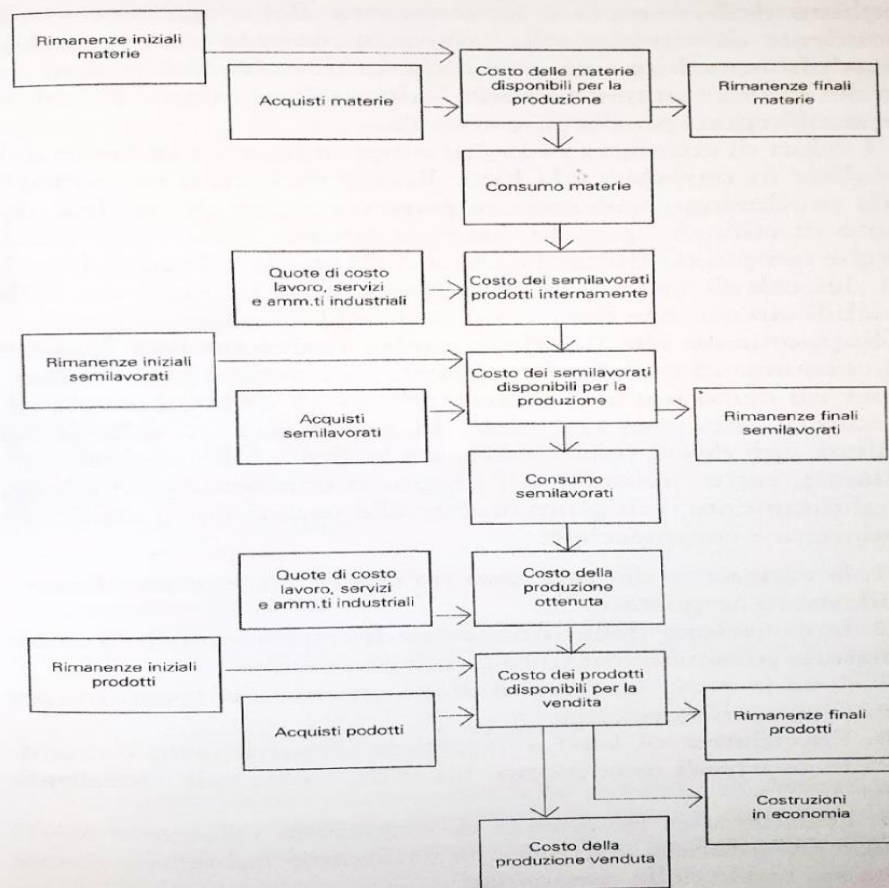
—— Cdl. Diritto, Economia e Strategia Aziendale ——
Prof. Daniela Mancini

Conto economico a ricavi e costi del venduto

<i>Voci di conto economico</i>	<i>Valore</i>
<i>Ricavi netti di vendita</i>	
(-) Costo industriale del venduto	
<i>Risultato lordo industriale</i>	
(-) Costi di ricerca e sviluppo	
(-) Costi commerciali	
<i>Risultato operativo caratteristico</i>	
(+) Proventi accessori netti	
<i>Risultato operativo globale</i>	
(-) Oneri finanziari netti	
<i>Risultato ordinario</i>	
(+) Proventi straordinari	
(-) Oneri straordinari	
<i>Risultato prima delle imposte</i>	
(-) Imposte sul reddito	
<i>Risultato netto</i>	

Costo del venduto

FIGURA 2 – Schema di flusso dei valori componenti il costo del venduto.



Conto economico marginalistico

Ricavi netti di vendita

(-) Costi variabili industriali del venduto

Margine di contribuzione industriale

(-) Costi variabili commerciali

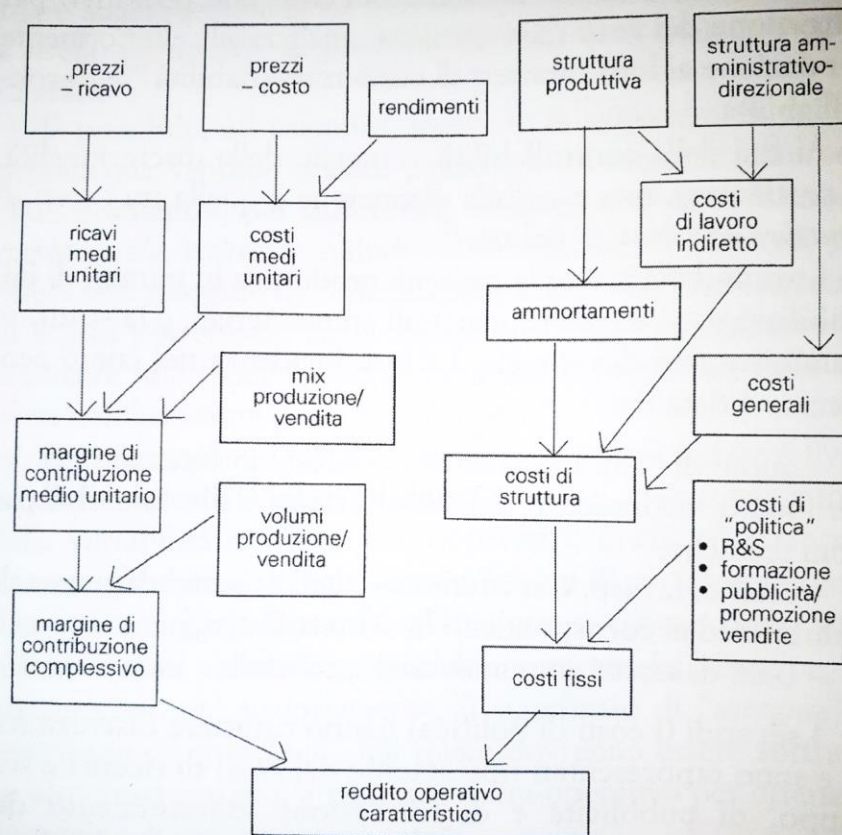
Margine di contribuzione totale

(-) Costi fissi operativi

Reddito operativo caratteristico

Le determinanti del margine di contribuzione

FIGURA 3 – *Determinanti del reddito operativo caratteristico.*



CE e SP: un confronto

Ricavi netti di vendita
- costi variabili industriali:
consumo di materie
servizi variabili industriali
lavoro diretto industriale
MARGINE DI CONTRIBUZIONE INDUSTRIALE
- costi variabili commerciali:
servizi variabili commerciali
lavoro diretto commerciale
svalutazione crediti
MARGINE DI CONTRIBUZIONE TOTALE
- costi fissi
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO
+/- proventi e oneri finanziari
+/- proventi e oneri straordinari
- imposte sul reddito
RISULTATO NETTO

Crediti netti verso clienti
+ Magazzino prodotti
+Magazzino materie
- Debiti verso fornitori correnti
+/- Crediti/debiti Iva
- debiti di lavoro
CAPITALE CIRCOLANTE COMMERCIALE
- fondo TFR
+ immobilizzazioni tecniche
CAPITALE INVESTITO NETTO OPERATIVO
+ componenti finanziarie attive
CAPITALE INVESTITO NETTO GLOBALE
- componenti finanziarie passive
CAPITALE NETTO