

CONTROLLO di GESTIONE 12 CFU 1° semestre

Prof. Alessandro Marelli

Corso di Laurea interdipartimentale ECONOMIA (L18)

<https://unite.prod.up.cineca.it/calendarioPubblico/InkCalendarioId=5fc3ca6fb596300172ca395>

link.
https://www.unite.it/UniTE/Lezioni_Scienze_politiche/Lezioni_Economia

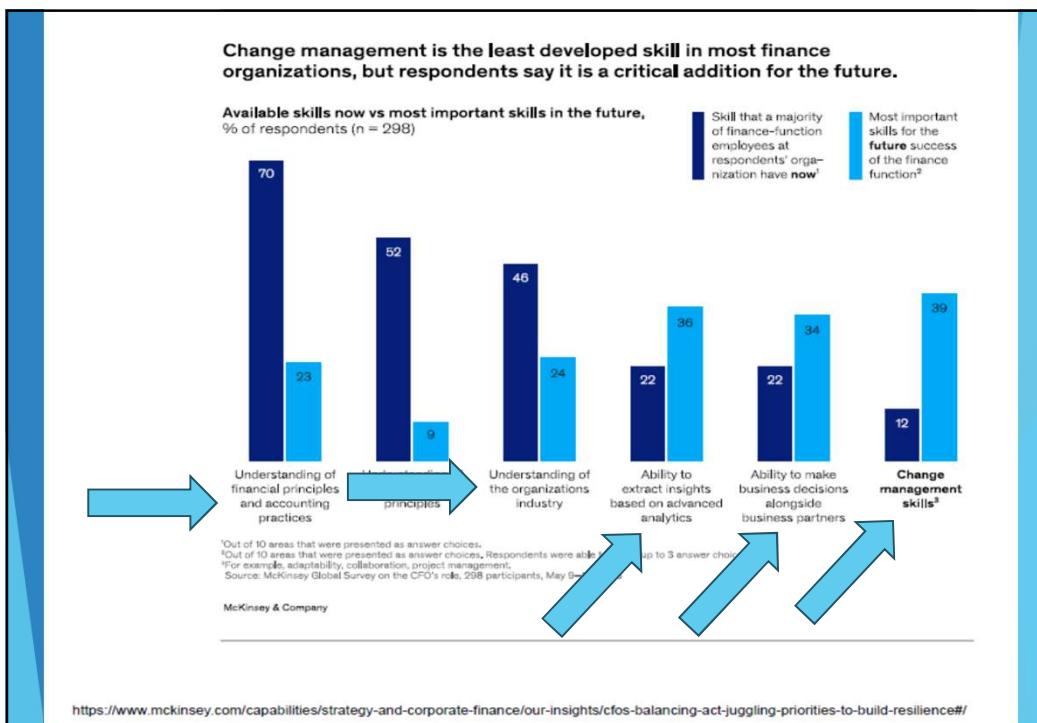
Martedì:
ore 15.30 - 17.30,
Aula 14
Mercoledì:
ore 15.30 - 17.30,
Aula 14
Giovedì:
ore 8.30 - 10.30,
Aula 14

CONTROLLO di GESTIONE 12 cfu Economia

PROGRAMMA:

Unità didattica 1 (UD1):

- Ripasso concetti trattati in #Economia aziendale.
- ▶ La contabilità per il management ed i costi aziendali.
- ▶ La dinamica dei costi tra struttura dei costi e redditività: analisi Costi-Volumi-Risultati.
- ▶ I sistemi di determinazione del costo dei prodotti e servizi.
- ▶ La contabilità per centri di costo, le configurazioni di costo.
- ▶ Il calcolo dei costi basato sulle attività.



CONTROLLO di GESTIONE 12 CFU
Economia
(segue PROGRAMMA 2/3)

Unità didattica 2 (UD2):

- ▶ L'organizzazione e i sistemi di contabilità per il management.
- ▶ I costi di prodotto standard per la responsabilizzazione economica.
- ▶ L'analisi degli scostamenti dei costi di produzione e non di produzione.
- ▶ Il controllo economico e i centri di responsabilità.
- ▶ La pianificazione e lo sviluppo del budget.

CONTROLLO di GESTIONE 12 CFU

Economia

(segue PROGRAMMA 3/3)

Unità didattica 3 (UD3):

- ▶ I sistemi di misurazione della performance dell'organizzazione.
- ▶ Corporate social responsibility e i diversi modelli per la misurazione della performance.
- ▶ La progettazione del sistema di contabilità per il management e la materiality.
- ▶ Il pensiero integrato e il reporting integrato.

CONTROLLO di GESTIONE 12cfu Economia

Testi per l'esame:

1. Anthony R.N., Hawkins D.F., Macri' D.M., Merchant K.A.,
Sistemi di Controllo di gestione, Milano, McGraw-Hill, **(XVI edizione), 2025.**

Dettaglio

UD1: cap. 1 (1.1; 1.2; 1.3.1; 1.3.2; 1.4; riepilogo), cap. 3. (3.1; 3.2; 3.3; 3.4.1; 3.4.5, riepilogo), cap. 4 (4.1; 4.2; 4.3.2; 4.4.1; riepilogo), cap.5 (5.1; 5.2), cap. 6 (6.3; 6.4.1; 6.4.2; riepilogo), cap.11 (11.1; 11.2; 11.3 fino a pag. 325, riepilogo).

UD2: cap. 2 (2.1; 2.2.1; 2.8; leggere per ripasso gli altri paragrafi), cap. 7 (solo 7.1, riepilogo), cap. 8 (8.1; 8.2; 8.3.1; riepilogo), cap. 9 (9.1; 9.5; 9.6; riepilogo), cap. 13 (13.1; 13.2; 13.3; 13.4; 13.5; 13.6; 13.10; riepilogo), cap. 15 (tutto e riepilogo).

UD3: cap. 19 (19.1; 19.2; 19.3; 19.4; 19.5; 19.6; riepilogo); cap. 20 (tutto).

CONTROLLO di GESTIONE

Testi per l'esame 1 - 2:

**2 Materiale disponibile (pdf) relativi a unità didattiche
1 (UD1) & 3 (UD3)**

presso il sito del docente in <https://elearning.unite.it/>:
esercizi di contabilità analitica, KPI, fattori critici di successo, il pensiero integrato e il reporting integrato

**Testi di supporto test di autovalutazione e domande scritte
all'orale:**

**Cinquini L., Cost management, Vol. I, Giappichelli, Torino
2017.**

**UD1: cap. I (1.3; 1.4; 1.6); cap. II (2.2; 2.3; 2.4; 2.7), cap. V
(tutto), cap. VII (7.3; 7.4)**

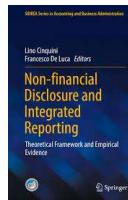
CONTROLLO di GESTIONE 12 cfu

Economia

Testi di approfondimento:

•....<Durante le lezioni ulteriore materiale>

Testi di approfondimento: Durante le lezioni ulteriore materiale anche in inglese potrà essere consigliato:



<https://www.borsaitaliana.it/homepage/homepage.htm>

Presentazione di casi aziendali all'esame

I candidati possono con riferimento alla terza unità didattica (UD3) portare esempi di società quotate nella borsa italiana con particolare riferimento a:

- i sistemi di misurazione della performance dell'organizzazione (budget terzo trimestre);
- Corporate social responsibility
- e/o Sustainability reporting;
- il management e la materialità;
- i capitali del reporting integrato.



► Acquedotto pugliese;
 ► Campari;
 ► MFE;
 ► Dyson;
 ► Enel (1,2,3);
 ► Eni;
 ► Leonardo;
 ► Coca cola;
 ► Ferrari;
 ► Lindt;
 ► Luxottica;
 ► Nestlé;
 ► Pirelli;
 ► Poste;
 ► ...

Controllo di gestione - A.a. 2024-2025
Lorenzo Bozzi (Matr. 112177)

Presentazione report
Acquedotto Pugliese S.p.A.

CAMPARI GROUP

"Le idee esistono per essere realizzate."
Enel

MFE

Luxottica

Il mondo di Luxottica è sempre più grande.
L'azienda di Ottica, Occhiali da Sole e Accessori

eni

Valerio Tedeschi

ANALISI REPORT ENI

Alberto Ceroni

Prova d'esame

Domande orali, applicazioni e discussione di casi

Note per l'esame orale

Ripassare esercizi svolti in classe e da svolgere a casa

Rivedere il materiale su casi aziendali

Studio sul libro: no lucidi, attenzione agli appunti!

<https://meet.google.com/.....>

CORSO DI LAUREA

PROVE INTERMEDIATE

Test di autovalutazione:

Il test di autovalutazione sarà nella prima decade del mese novembre.

Test di autovalutazione

- Domande chiuse e aperte e prove numeriche

Prova d'esame

- Domande orali e discussione di casi aziendali

CORSO DI LAUREA

Per seguire ...

- Portare la calcolatrice a lezione sempre
- Svolgere a casa Esercizi svolti in classe
- Discussione su casi aziendali
- Studio sul libro: alla fine di ogni argomento
indicazione delle parti da studiare
- No lucidi, attenzione agli appunti di altri colleghi o
anni passati!
- Iscrizione test di autovalutazione (prima decade di
novembre)
- Puntualità dopo le pause

CORSO DI LAUREA INTERFACOLTA' di Economia

CONTROLLO di GESTIONE - Prof. Alessandro Marelli

AL TERZO PIANO LATO GRAN SASSO fra i ponti blu e giallo

Ricevimento: in stanza e tramite meet

disponibili tramite e-mail per informazioni e sempre per fissare un
appuntamento tramite meet o in stanza

E-mail **amarelli@unite.it**



on line <https://meet.google.com/.....>

Studenti lavoratori

- ▶ sito del Dipartimento dedicato agli studenti lavoratori.
- ▶ https://www.unite.it/UniTE/Corsi_di_studio_2023_2024/Il_Dipartimento_di_Scienze_politiche_per_gli_studenti_lavoratori

- ▶ L'iniziativa programmata si basa sull'esperienza maturata negli ultimi anni con i tuoi colleghi studenti lavoratori e tiene conto delle peculiarità dell'insegnamento. Inizieremo subito la prima settimana di ottobre in concomitanza con l'inizio delle lezioni in aula.
- ▶ Invierò il link di Google Meet agli studenti lavoratori che mi chiederanno di partecipare (nel mercoledì pomeriggio 17.45 circa).
- ▶ Quindi per poter partecipare devi avere i requisiti e devi inviare un'email al sottoscritto. Poi riceverete il link di Meet sulla base della lista il martedì.
- ▶ Per il test di autovalutazione che sarà verso la prima decade di novembre puoi partecipare basta che accedi alla piattaforma e-learning e ti registri (si aprirà verso metà ottobre).



Grazie per l'attenzione e
Buono studio