



Orario lezioni

- Martedì: ore 17.30 - 19.30, **Aula 14**
- Mercoledì: ore 13.30 - 15.30, **Aula 15**
- Giovedì: ore 10.30 - 12.30, **Aula 2**

Inizio 30 settembre 2025

Prof. Alessandro Marelli

- Cds in LAUREA MAGISTRALE - Scienze delle amministrazioni - management pubblico
- *Valutazione e gestione dei costi nelle aziende*
- - 12 CFU 60 ORE

I link.

<https://elearning.unite.it/course/view.php?id=6411>

https://www.unite.it/UniTE/Lezioni_Scienze_politiche/Lezioni_Scienze_delle_Amministrazioni



PROGRAMMA

Unità didattica 1 (UD1): Introduzione al cost accounting e al cost management

- La contabilità direzionale e i costi aziendali.
- La relazione tra struttura dei costi e redditività.
- I costi per le decisioni di breve periodo.
- I sistemi di calcolo dei costi di prodotto e la contabilità per centri di costo
- L' Activity-Based Costing

LA GESTIONE DEI COSTI

COST MANAGEMENT



Insieme delle azioni svolte dai manager atte a:

soddisfare i clienti e

ridurre e controllare i costi

(Horngren, Foster, Datar, 1998)

PROGRAMMA

Unità didattica 2 (UD2): Approfondimento del cost management

- Pratiche Ibride Centri di Costo e Activity-Based Costing
- Il Time Driven Activity-Based Costing
- L'Activity-Based Management
- Il cost management per lo sviluppo di prodotti e servizi
- Processi innovativi-sostenibili e il costing: il “total cost of ownership”, l'Environmental costing.
- Valutazione dei costi nelle aziende dei servizi pubblici e privati

CORSO DI LAUREA INTERFACOLTA' di Economia

CONTROLLO di GESTIONE - Prof. Alessandro Marelli

AL TERZO PIANO LATO GRAN SASSO fra i ponti blu e giallo

Ricevimento: in presenza – tramite meet

disponibili tramite e-mail per informazioni e sempre per fissare un appuntamento tramite meet e in presenza

E-mail: amarelli@unite.it

AVVISI

<https://meet.google.com/.....>

NB: PER CONTATTI

**CORSO DI LAUREA MAGISTRALE - Scienze delle amministrazioni
INSEGNAMENTO - Valutazione e gestione dei costi nelle aziende - 12 CFU**

Testi per l'esame consigliati

Testi consigliati (a-c)

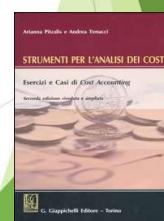
- a) Cinquini L., *Cost management*, Torino, Giappichelli,
(UD1): cap. I.1/.2/.3/.4/.6; cap. II.1 /.2 /.3/.7; cap. III.2/.4 (escluso approfondimenti sul web); cap. IV.1 /.2; cap. V. 1.
- b) Cinquini L. et al., *Cost management*, Vol. II, Giappichelli, Torino, 2018:
(UD2): cap. I (tutto); cap. II.1 /.2 /.3/.4 no/.7; cap. III; cap. IV.2/.3; cap. V/.2 /.3/.4/.7; cap. VI.1/.2/.4./5./6.; cap. VIII.1/.2; cap. IX. (tutto).
- c) Tre alternative: c.1) Marelli A., Dello Sbarba A., "Insights on the role of performance measure systems in the digital servitization landscape: a longitudinal case study ", *Qualitative Research in Accounting & Management*, <https://doi.org/10.1108/QRAM-11-2022-0185>, c.2) ARTICOLO IN INGLESE concordato con il docente, c.3) caso aziendale (consigliato per gli studenti lavoratori).



**CORSO DI LAUREA MAGISTRALE - Scienze delle amministrazioni
INSEGNAMENTO - Valutazione e gestione dei costi nelle aziende - 12 CFU**

• Testi di approfondimento

- Marelli A., *Le aziende di servizi ambientali. Analisi dei costi per la gestione ecologica dei rifiuti solidi urbani*, Giappichelli, Torino, 2005: cap. III.
- Pitzalis A., Tenucci A., (a cura di), *Strumenti per l'analisi dei costi. Esercizi e casi di cost accounting*, Giappichelli, Torino, 2007, dal 2016 disponibile solo in formato pdf - ISBN 978•88•9215905•1.
- Marelli, A., Tenucci, A., (2019), *Costing e pricing nella Service Economy*, Franco Angeli, Milano.



***CORSO DI LAUREA MAGISTRALE - Scienze delle amministrazioni
INSEGNAMENTO - Valutazione e gestione dei costi nelle aziende - 12 CFU***

Per seguire ...

- ▶ Portare la calcolatrice a lezione sempre
- ▶ Svolgere a casa Esercizi svolti in classe
- ▶ Discussione su casi aziendali
- ▶ Studio sul libro: alla fine di ogni argomento indicazione delle parti da studiare
- ▶ No lucidi, attenzione agli appunti di altri colleghi o anni passati!
- ▶ Iscrizione test di autovalutazione (???)
- ▶ Puntualità dopo le pause

***CORSO DI LAUREA MAGISTRALE - Scienze delle amministrazioni
INSEGNAMENTO - Valutazione e gestione dei costi nelle aziende - 12 CFU***

▶ PROVE INTERMEDIE

▶ Test di autovalutazione:

- ▶ Il test di autovalutazione sarà nella prima decade del mese novembre.

Test di autovalutazione

- Domande chiuse e aperte e prove numeriche

Prova d'esame

- Domande orali e discussione di casi aziendali

Studenti lavoratori

- ▶ sito del Dipartimento dedicato agli studenti lavoratori.
- ▶ [https://www.unite.it/UniTE/Corsi_di_studio_2023_2024/Il Dipartimento di Scienze politiche per gli studenti lavoratori](https://www.unite.it/UniTE/Corsi_di_studio_2023_2024/Il_Dipartimento_di_Scienze_politiche_per_gli_studenti_lavoratori)
- ▶ L'iniziativa programmata si basa sull'esperienza maturata negli ultimi anni con i tuoi colleghi studenti lavoratori e tiene conto delle peculiarità dell'insegnamento. Inizieremo subito la prima settimana di ottobre in concomitanza con l'inizio delle lezioni in aula.
- ▶ Invierò il link di google meet agli studenti lavoratori che mi chiederanno di partecipare (nel tardo pomeriggio di martedì).
- ▶ Quindi per poter partecipare devi avere i requisiti e devi inviare un'email al sottoscritto. Poi sarò io ad inviarti il link di Meet sulla base della lista il mercoledì verso le 18:45.
- ▶ Per il test di autovalutazione che sarà verso la prima decade di novembre puoi partecipare basta che accedi alla piattaforma e-learning e ti registri {si aprirà verso metà ottobre}.

Grazie per l'attenzione e
Buono studio

