

Unità didattica 1 – *Il ruolo dei soggetti nelle organizzazioni*

**Cricche interne, poteri,
processi decisionali**



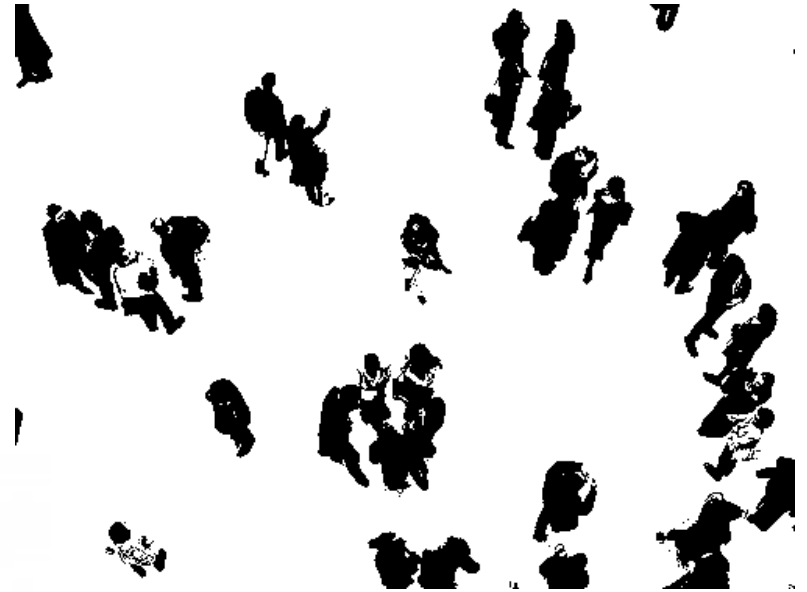
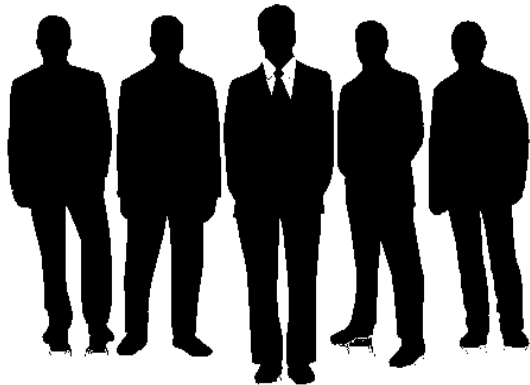
Philip Selznick
(1919 -2010)

Che cosa intende per «cricche»

Basate su **relazioni personali**, attraverso cui alcuni membri cercano di **controllare le decisioni, le strategie, la gestione** dell'organizzazione, di solito anche per un **loro vantaggio**

← Collegato anche alle strategie di potere oggetto di analisi di Crozier

Non previste da regole, organigrammi, ecc., si formano con il tempo, in modo spontaneo, attraverso l'interazione tra (alcuni) membri. Possono diventare stabili



Alcune decisioni, alcuni modi di operare, prassi, ecc. all'interno dell'organizzazione si spiegano osservando il ruolo, le strategie, le **pressioni esercitate** dalle cricche interne

Possibili **conflitti** tra cricche interne



Comunque producono



Conseguenze impreviste



Testi di riferimento

G. Bonazzi, *Come studiare le organizzazioni*, cap. 3