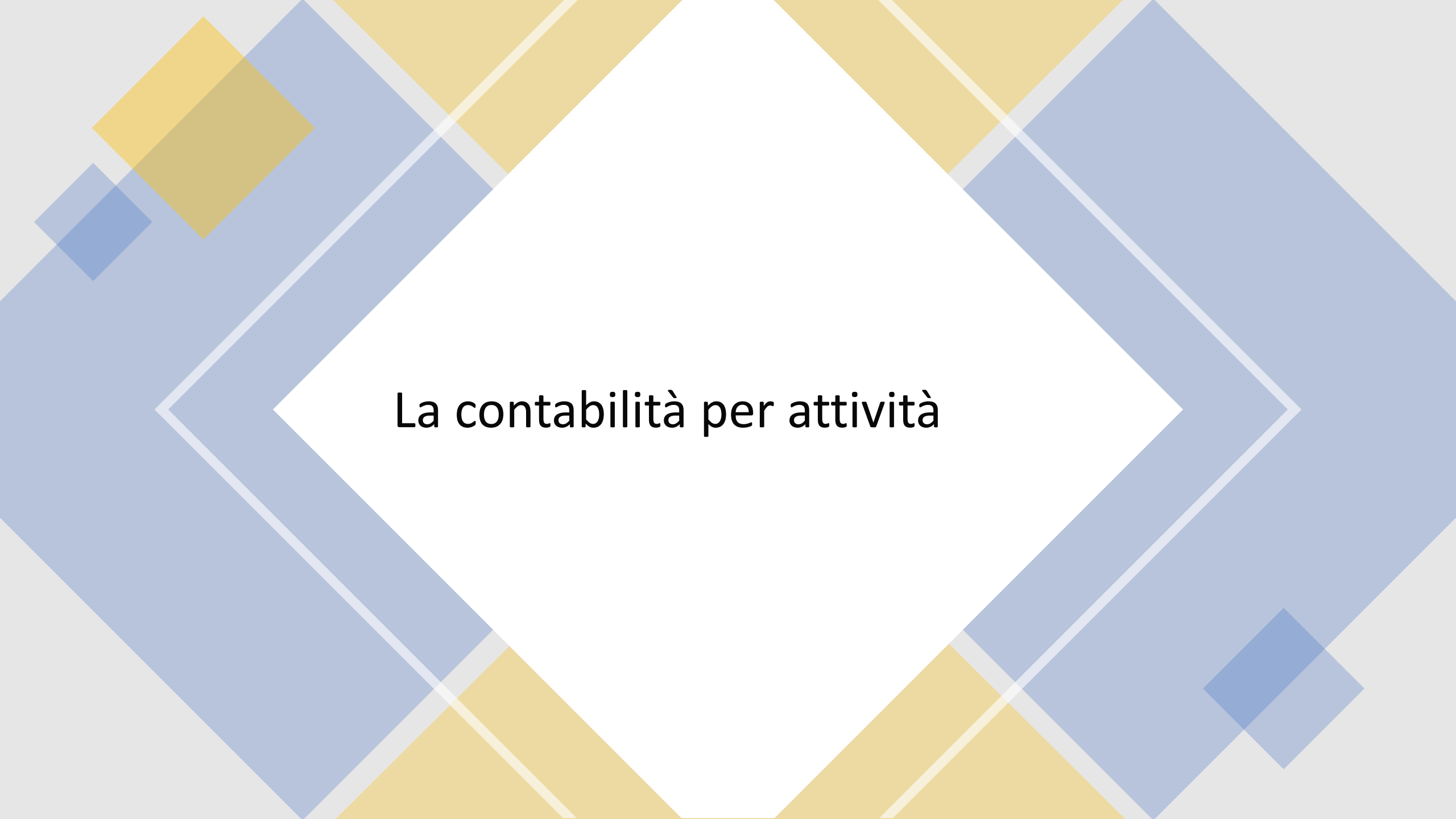
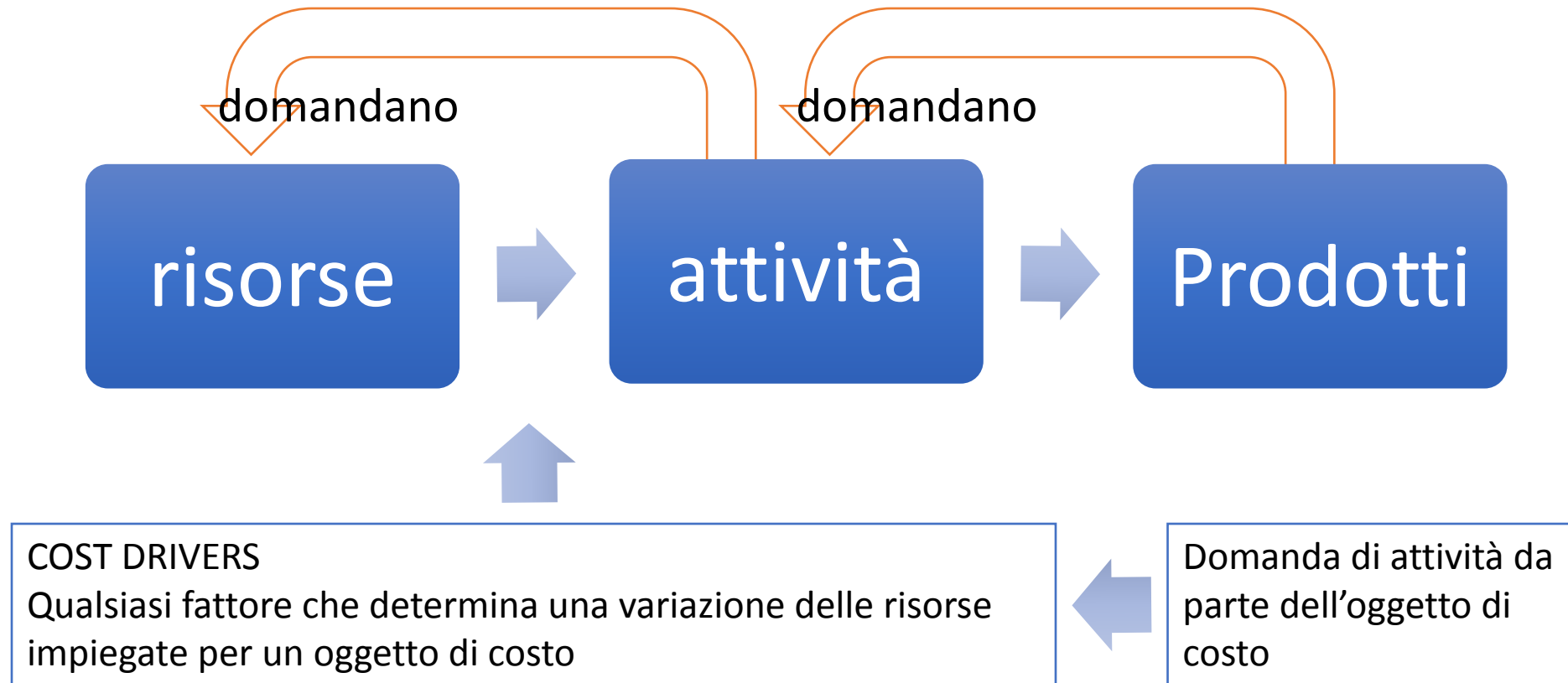


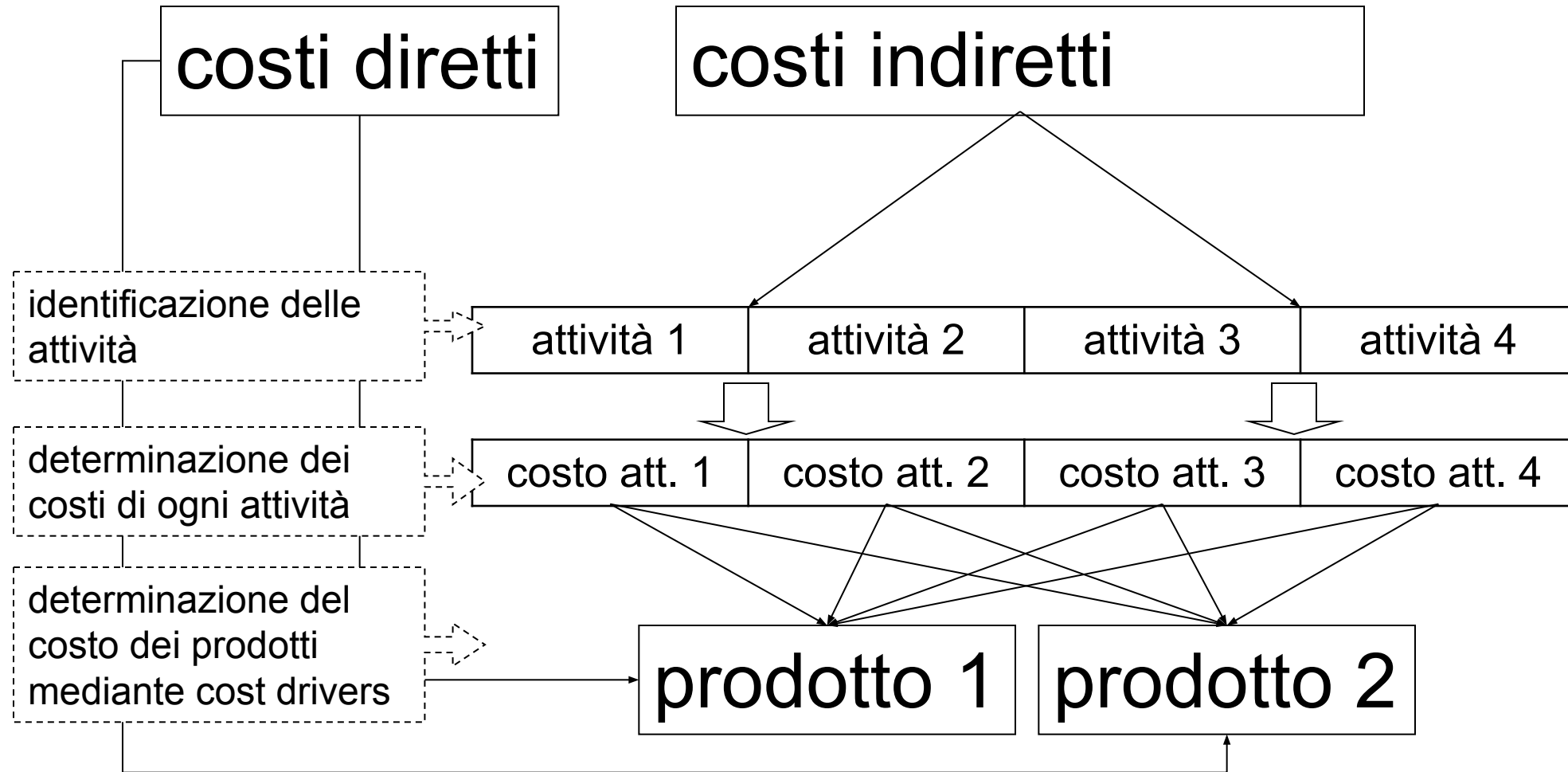


La contabilità per attività

La logica



approccio per attività



fasi ABC

- a) analisi e definizione delle attività
- b) calcolo del costo per attività sulla base di opportuni **resource cost drivers**
- c) individuazione dei generatori di costo (**cost drivers**) e determinazione del costo del prodotto

Cause del cambiamento

- a) Presenza nel portafoglio prodotti di prodotti complessi (strategie di differenziazione)
- b) Presenza di sovvenzionamenti incrociati nel sistema di calcolo dei costi
- c) Peso rilevante di costi indiretti non collegati ai volumi di produzione (commerciali, amministrativi, di ricerca e sviluppo, ecc.)
- d) prevalenza dei costi del lavoro indiretti rispetto ai diretti, aumento dell'incidenza dei costi di struttura rispetto ai costi del lavoro

a) analisi e definizione delle attività

- Distinzione tra macroattività e microattività
- Definizione di una gerarchia di attività rispetto all'output

} raggruppate in
activity center



Per una accurata individuazione degli activity drivers

Le basi di imputazione dei costi indiretti non sono solo a livello di unità di prodotto/centro di costo ma si individuano nuovi livelli di insorgenza e nuovi cost drivers

Costi indiretti non industriali

- a) Possono riferirsi a gerarchie di attività diverse e non riferiti al prodotto:
- Ricerca e sviluppo e pubblicità possono essere riferiti direttamente alla linea di prodotto
 - I costi del personale amministrativo, manutenzione, sicurezza nelle attività di supporto al business
 - I costi per customer care, consegna, personalizzazioni, tra le attività di supporto al cliente

Parole chiave

- a) Activity driver: valore di costo per unità di driver: fattore determinante la domanda di attività
- Possono misurare la frequenza: numero di ispezioni, set up, ecc.
 - Possono misurare il tempo: durata delle ispezioni, dei set up, ecc.
 - Possono misurare il volume di attività: numero di ordini di acquisto
 - Possono misurare l'intensità di impiego delle risorse (imputazione diretta)
- BILANCIAMENTO TRA COSTI E OBIETTIVI (LIVELLO DI ACCURATEZZA)

Parole chiave

- a) Activity cost pool: aggregazione di attività che utilizzano lo stesso cost driver all'interno di un activity centre
- b) Activity centre: unità organizzativa o processo di attività

esempio cost drivers

costo attività	progettazione	set-up	gestione resi
	:	:	:
generatori di costo	numero totale disegni	numero totale set up	numero totale resi
	=	=	=
costo unitario attività	euro/disegno	euro/set up	euro/reso
	*	*	*
unità di generatori per il prodotto	numero disegni per prodotto Z	numero set up per il prodotto Z	numero resi per il prodotto Z
	=	=	=
costo attività per prodotto	costo progettazione	costo set up prodotto Z	costo gestione resi