|  |  |
| --- | --- |
| Prova Intermedia n.1  29 aprile 2022 | Contabilità direzionale e Digitalizzazione  Prof. STUARDI Alfonso |
| Nome e Cognome |  |

**Svolgere il seguente esercizo evidenziando tutti i calcoli eseguiti e commentando opportunamente i passaggi più importanti.**

BETA SPA è una PMI che produce cinque tipi di prodotti. I prodotti 1, 2 e 4 sono realizzati ciascuno in un reparto diverso. I prodotti 3a e 3b, invece, condividono lo stesso reparto produttivo.

Utilizzando le informazioni gestionali sottoelencate:

* Calcolare la redditività dei singoli prodotti ed il risultato economico netto totale utilizzando il metodo del **Direct Costing Semplice** e, successivamente, applicando il metodo del **Direct Costing Evoluto.**
* Valutare l’opportunità di esternalizzare la modalità di sourcing del prodotto 1, tenendo conto che il fornitore GAMMA SRL ha presentato una offerta di € 18 cad. per il conto pieno (trasporti ed oneri accessori inclusi). **BONUS**: Grafico Breakeven con equazioni e calcolo quantità BEP.
* Infine, prendendo in considerazione il CdC finale “Produzione” (comprendente tutti i reparti di produzione dell’azienda BETA SPA) ed i centri di struttura “Commerciale” e “Costi generali” dettagliati nelle tabelle seguenti, procedere al calcolo del CE utilizzando il metodo del **Full Costing a Base Multipla**, gestendo i rapporti reciproci tra i centri di struttura mediante il metodo di allocazione a cascata (NOTA: i costi fissi specifici relativi al Reparto 3 sono equamente ripartiti tra i 2 prodotti del reparto).

Descrivere la differenza tra **Direct Costing** e **Full Costing**, argomentando quale dei due metodi permette di determinare un costo maggiormente oggettivo e quale dei due viene solitamente utilizzato nelle decisioni di breve periodo.

Indicare quali altri metodi di allocazione, oltre quello a cascata, possono essere utilizzati in caso di rapporti reciproci tra CdC. Quale tra i diversi metodi, inoltre, consente l’imputazione più puntuale?

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Reparto 1** | **Reparto 2** | **Reparto 3** | | | **Reparto 4** | |
| **Dati Tecnici** | **Prodotto 1** | **Prodotto 2** | **Prodotto 3a** | **Prodotto 3b** | **Prodotto 4** | |
| Capacità Produttiva Disponibile (h/macchina) | 5000 | 12000 | 21000 | | | 14000 | |
| Tempi Unitari Produzione Standard (min/macchina) | 6 | 3 | 3 | 9 | 6 | |
|  |  |  |  |  |  | |
| **Costi Variabili Unitari (Pezzo)** | **Prodotto 1** | **Prodotto 2** | **Prodotto 3a** | **Prodotto 3b** | **Prodotto 4** | |
| Materie Prime (€) | 10 | 11 | 5 | 6 | 8 | |
| MOD (€) | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | |
| Altri Costi Variabili di Produzione (€) | 0,5 | 1 | 0,25 | 0,35 | 1,25 | |
| Provvigioni Commerciali (%) | 10 | 8 | 8 | 8 | 10 | |
| Royalties (%) | 3 | 2 | 0 | 0 | 2 | |
| Trasporti su Acquisti (€) | 0,5 | 1 | 0,25 | 0,25 | 1 | |
| Oneri Accessori su Acquisti (€) | 0,1 | 0,2 | 0,1 | 0,1 | 0,2 | |
|  |  |  |  |  |  | |
| **Costi Fissi Specifici di Reparto** | **Reparto 1** | **Reparto 2** | **Reparto 3** | | | **Reparto 4** | |
| Eliminabili | 200.000,00 € | 350.000,00 € | 400.000,00 € | | | 150.000,00 € | |
| Non Eliminabili | 300.000,00 € | 300.000,00 € | 800.000,00 € | | | 400.000,00 € | |
| TOTALI | 500.000,00 € | 650.000,00 € | 1.200.000,00 € | | | 550.000,00 € | |
|  |  |  |  |  |  | |
|  | **Prodotto 1** | **Prodotto 2** | **Prodotto 3a** | **Prodotto 3b** | **Prodotto 4** | |
| Volumi di Vendita (pezzi) | 130000 | 250000 | 150000 | 175000 | 200000 | |
| Prezzi Unitari di Vendita | 35,00 € | 30,00 € | 25,00 € | 20,00 € | 30,00 € | |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Costi Fissi Comuni** | | | | |
| **Voce di Spesa** | **CdC Produzione** | **CdC Commerciale** | **CdC Servizi Generali** | **Totale** |
| Costi Specifici dei Reparti | 2.900.000,00 € |  |  | 2.900.000,00 € |
| Stipendi Impiegati |  |  | 750.000,00 € | 750.000,00 € |
| Direttore Operativo | 100.000,00 € |  |  | 100.000,00 € |
| Manodopera Indiretta | 250.000,00 € |  |  | 250.000,00 € |
| Accantonamento TFR | 50.000,00 € | 5.000,00 € | 20.000,00 € | 75.000,00 € |
| Manutenzioni | 90.000,00 € |  | 20.000,00 € | 110.000,00 € |
| Direttore Commerciale |  | 100.000,00 € |  | 100.000,00 € |
| R&D |  |  | 450.000,00 € | 450.000,00 € |
| Costi Commerciali |  | 650.000,00 € |  | 650.000,00 € |
| ICT |  |  | 180.000,00 € | 180.000,00 € |
| Ammortamenti Diversi |  |  | 225.000,00 € | 225.000,00 € |
| Costi Marketing |  | 250.000,00 € |  | 250.000,00 € |
| Consulenze Tecniche | 25.000,00 € |  | 100.000,00 € | 125.000,00 € |
| Altri Costi Generali |  |  | 850.000,00 € | 850.000,00 € |
| **Totale** | **3.415.000,00 €** | **1.005.000,00 €** | **2.595.000,00 €** | **7.015.000,00 €** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Basi di Riparto** | | |
| **CdC** | **Base** | **Valore** |
| Produzione | h/macchina | 79250 |
| Commerciale | Fatturato | 25.300.000,00 € |
| Servizi Generali | MOD | 3.800.000,00 € |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Rapporti Reciproci** | | | |
| **CdC** | **Tot. Ore Servizio** | **Vs Commerciale** | **Vs Servizi Generali** |
| Commerciale | 1000 |  | 300 |
| Servizi Generali | 2000 | 500 |  |