

**Unità didattica 2 – *Digitalizzazione e nuove forme di collaborazione intra/inter organizzative***

**Digitalizzazione e forme collaborative. Introduzione**

---

Nuove **modalità di organizzare/realizzare** la produzione, distribuzione e il consumo di beni e servizi ← più basate su **cooperazione**

In cui risultano ancora più importanti: **apertura** verso l'esterno, **decentramento**, **relazioni orizzontali**, **relazioni peer-to-peer**

Integrano (e qualche volta sostituiscono) le altre modalità «tradizionali»



# Nel dibattito scientifico due espressioni e due «strette»

Tutti Immagini Notizie Video Libri Altro Impostazioni Strumenti

Circa 1.070.000.000 risultati (0,61 secondi)

<https://it.wikipedia.org> > wiki > Economia\_collaborativa ▾

## Economia collaborativa - Wikipedia

L'economia collaborativa, o economia condivisa (**sharing economy** in inglese), è un modo di distribuire beni e servizi che differisce dal tradizionale modello di ...

[Discussioni etimologiche](#) · [Le critiche all'economia...](#) · [Tipologie di economia...](#)

<https://en.wikipedia.org> > wiki ▾ [Traduci questa pagina](#)

## Sharing economy - Wikipedia

In capitalism, the **sharing economy** is a socio-economic system built around the sharing of resources. It often involves a way of purchasing goods and services ...

[Definition and related...](#) · [Actors of the sharing...](#) · [Commercial dimension](#) · [Benefits](#)

<https://www.economyup.it> > innovazione > sharing-eco... ▾

## Sharing economy, cosa è (e perché è difficile dire cosa è ...)

21 gen 2021 — La **sharing economy**, finita sotto i riflettori grazie a realtà innovative come Uber, Airbnb o BlaBlaCar, è applicabile a vari settori economici.

[SHARING ECONOMY: CHE...](#) · [SHARING ECONOMY...](#)

Tutti Notizie Immagini Video Libri Altro Impostazioni Strumenti

Circa 841.000.000 risultati (0,59 secondi)

**Annuncio** · <https://www.ericsson.com/smart-factories> ▾

## Smart Manufacturing Use Cases - Download the research report

Discover how Ericsson's cellular technology is empowering manufacturers across the world. Soon, there'll be billions of wireless modules used on **manufacturing** floors. Learn more.

**Smart Mining** Use Cases. Industrial Automation. Industrial IoT Technology. Industry 4.0.

### Dedicated Networks

Explore new innovative solutions

A network as dedicated as you are

### Smart Manufacturing

Connectivity for more productivity

Empower your factory floor

### Connected Mines

Ready to break new ground?

Improve mining operations

### Industry 4.0 Ecosystem

Explore our range of partners

Accelerate your digitalization

**Annuncio** · <https://www.rohde-schwarz.com/smart-factory/network-testing> ▾

## Smart Factories - Smart Factory Testing

Learn more about newest technology and products for private networks from Rohde & Schwarz. 5G allows faster and safer operations as well as new capabilities in industrial...

[Sign up for a webinar](#) · [Get your eGuide](#) · [Tutorial series](#) · [Register now](#)

**Annuncio** · <https://www.comarch.it/> ▾

***Sharing economy***: fa riferimento a distribuzione e circolazione di beni/servizi; forme di scambio basate su piattaforme digitali che mettono in contatto diretto persone che offrono qualche bene/servizio e persone interessate a usarli e/o acquisirli

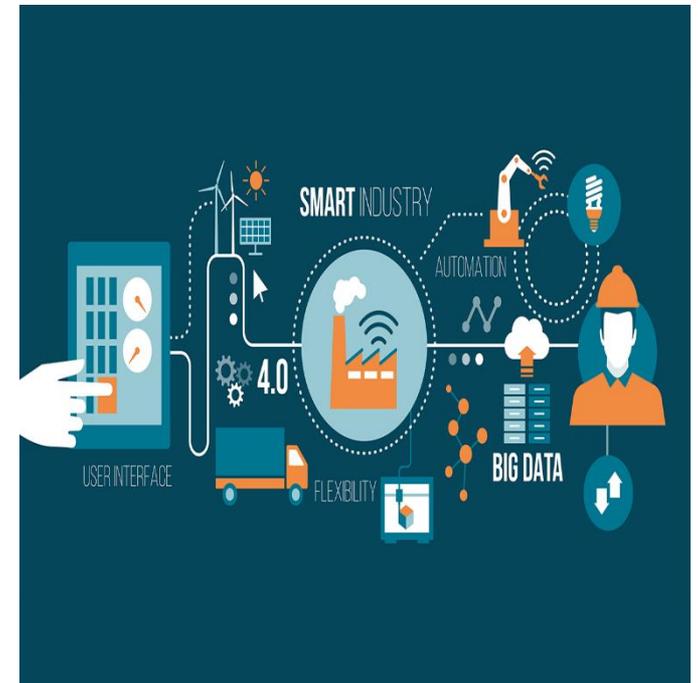


---

Attenzione rivolta soltanto (o quasi) a modalità di consumo diverse dal classico scambio di mercato («nuovo paradigma del consumo»).

Scarsa attenzione a produzione

***Smart manufacturing*** (quarta rivoluzione industriale, Industria 4.0): fa riferimento alle nuove possibilità di comunicazione/interazione tra uomini e macchine, tra macchine e macchine, tra informazioni digitali e cose materiali



---

Filone di studi che tende a oscurare le (strette) interconnessioni tra cambiamenti nella produzione e cambiamenti nella distribuzione e nel consumo, attori diversi, ecc.



Due prospettive limitate e insufficienti.  
Necessità di quadro analitico in cui si integrano (si considerano contemporaneamente) sfera della produzione e sfera del consumo

# Fine della collaborazione?

Molti contributi teorici sostengono → erosione delle capacità di collaborazione, affermarsi di un «sé non collaborativo»

Es. Richard Sennett



Diseguaglianze crescenti, risentimento sociale, prevalere di orientamenti a breve, intensificazione competizione, «effetto silos» nel lavoro e nelle organizzazioni

---

(Molti studi enfatizzano) il peso della «marketization», ossia l'intensificazione della competizione basata sui costi/prezzi in moltissimi mercati (di beni e servizi) → aumento «opportunismo», minore fiducia



# Un approccio più articolato

---

**Processi contraddittori:** ci sono trend «**dissipativi**» delle capacità (sociali) di collaborazione. Ma anche **tendenze di segno opposto**, di tipo «accumulativo» (delle capacità di collaborazione)



Agevolate/spinte dalle **nuove tecnologie digitali**; moltiplicano reti, aumentano possibilità di scambi tra pari, fenomeni di *open innovation*, ecc.

# Complessità!

---

Dentro le attività basate sulla collaborazione...  
una **pluralità di manifestazioni** che si muovono a  
cavallo tra i due poli opposti del **mercato** (e della  
sua logica) e della **reciprocità** generalizzata;  
spesso forme miste

# Uno schema

---



Diverse finalità, logiche, ecc. delle  
forme di collaborazione

# Testi di riferimento

Ramella F. e Manzo C., *L'economia della collaborazione*, cap. 1