

**xerox**

**Il caso Xerox PARC**

---

Forte espansione negli anni '70 (nome precedente Haloid). I manager decidono per un importante investimento in ricerca: un laboratorio per l'innovazione



# Viene fondato il **Palo Alto Research Center** (PARC) a Palo Alto, California



---

**Importanti progetti** → componenti dei moderni computer, interfacce grafiche, programmi di composizione di testi, stampanti laser, computer desktop, linguaggio Smalltalk, ecc.

Scarsa capacità di introdurli nel mercato o comunque di diffonderli e di implementare le innovazioni

**Modello chiuso di innovazione** (vedi studi di Chesbrough)

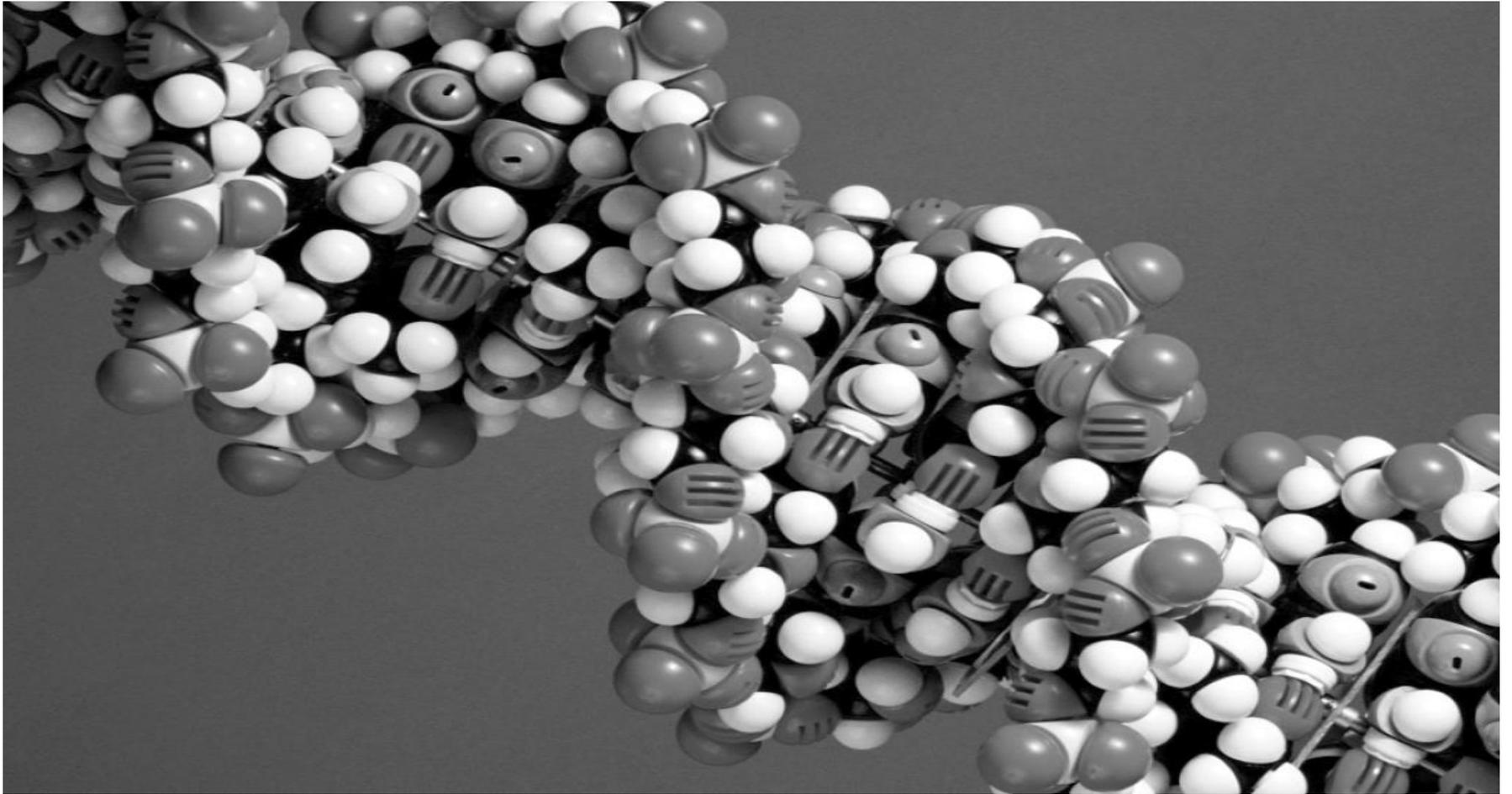
---

Molti progetti implementati (in collaborazione anche con altre imprese) da dipendenti che avevano creato startup... dunque fuori da Xerox

---

L'esempio della tecnologia **SynOptics** (anni '80) per rendere più veloce le reti Ethernet. Ma fu trascurato perché non erano disponibili (cavi ottici per reti di computer)

Andy Ludwick e Ronald Schmidt portarono fuori da Xerox la tecnologia. Attraverso "collaborazioni" con altri sperimentarono sui cavi di rame, velocizzando reti già attive/funzionanti



# **La scoperta del genoma umano**

---

Una storia «lunga» di tentativi, fallimenti, in cui furono coinvolti vari attori

Il successo (2001) di una rete «non gerarchica»

