

## Unit 1 – Scheda introduttiva 1.3.1

### L'IMPRESA SISTEMA VITALE

#### IL GOVERNO DEI RAPPORTI INTER-SISTEMICI

SYMPHONYA *Emerging Issues in Management*

n. 02/2001

Autore: Gaetano M. Golinelli, Mauro Gatti

L'articolo propone di delineare una visione sistemica dell'impresa e di come questa possa offrire un valido contributo alla più consapevole cognizione circa le modalità con le quali l'impresa instaura relazioni con gli attori inseriti nel suo contesto.

L'approccio sistemico, nel delineare i connotati d'impresa e del suo ambiente, offre notevoli benefici in quanto è in grado di raffigurare in maniera più efficace e pregnante la dinamica evolutiva dell'impresa e le relazioni che questa intreccia con il suo sistema ambiente.

È per tale ragione che l'articolo descriva l'impresa come un sistema vitale, spinto dalle tensioni che ne permettono la sopravvivenza e dal ruolo svolto dall'organo di governo dell'impresa nel condurre la stessa in un ambiente caratterizzato da una forte dinamicità ed instabilità, nel quale l'impresa deve in un certo senso lottare per poter emergere e sopravvivere.

L'articolo conclude fornendo alcuni suggerimenti per l'organo di governo nel processo decisionale di selezione dei modelli intersistemici più confacenti all'impresa, al fine rispondere adeguatamente alle attese e alle pressioni esercitati dai sovra-sistemi che la interessano, tenendo in dovuta considerazione le capacità e le caratteristiche della struttura organizzativa nell'obiettivo di incrementare la sua probabilità di sopravvivenza.