

# **Caso Cairoli Bakery:**

## **Le previsioni economico-finanziarie**

Nello sviluppo di un business plan, non è necessario solamente esporre l'idea di business, il sistema offerta o l'analisi della concorrenza, ma è importante anche presentare delle previsioni economico-finanziarie per accertare la fattibilità economica del business.

Nella prima parte del progetto, sono stati analizzati: la dinamica delle forze competitive, il ciclo di vita del settore e il modello a diamante della piccola impresa per simulare una nuova sede fuori dalla regione natale. Ora è importante analizzare, per poter concludere in modo efficiente la simulazione del business plan, la parte riguardante la gestione finanziaria e fiscale.

Per valutare il progetto imprenditoriale è necessario tenere a mente che le decisioni di gestione operativa comportano la nascita di costi e ricavi, compresi nel conto economico (previsionale); e allo stesso tempo, di impieghi e fonti compresi nello stato patrimoniale (previsionale).

Al fine di redigere un documento per il più possibile veritiero, oltre alle analisi fatte per analizzare il mercato di riferimento in un area geografica individuata; è stato necessario consultare uno stato patrimoniale consuntivo dell'azienda. In questo modo, grazie ai dati forniti e ai metodi di calcolo presenti sul testo "Business Planning"<sup>1</sup> è stato possibile compilare il file Excel<sup>2</sup> allegato di seguito che simula il conto economico e lo stato patrimoniale previsionale, con le rispettive voci. Riuscendo così a calcolare anche: CCN Operativo (o Working Capital), il Capitale Investito Netto e il fabbisogno finanziario.

Come già affermato in precedenza, le previsioni economico-finanziarie sono importanti per stimare il fabbisogno finanziario necessario per l'avvio dell'impresa - in caso di start-up o nuove realtà - o annualmente. A questo punto è importante porre l'attenzione su alcuni aspetti: l'arco temporale, che per i bilanci previsionali non dovrebbe andare oltre i 5 anni; la cadenza temporale, che in questi casi è sufficiente stimare su base annuale; e differenziare gli stati patrimoniali consuntivi e stati patrimoniali preventivi. Ecco di seguito il lavoro creato per la simulazione dello stato patrimoniale per i successivi due anni dall'apertura della sede.

Esposto realizzato da Mariapia Ficelo (matr. 109373), componente dell'RLF Group. Indirizzo email [mariapia.ficelo@studenti.unite.it](mailto:mariapia.ficelo@studenti.unite.it)

---

<sup>1</sup> (Parolini, 2020) p. 195-201

<sup>2</sup> Consultabile nella cartella "RLF Group", disponibile sul Drive di MSA 21/22