

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TERAMO
UNITE

ECONOMIA AZIENDALE
Anno Accademico 2021/2022

LA CONCEZIONE SISTEMICA DELL'AZIENDA (CAP. 3)

Unit 1 – Slide 1.2.1
Lezioni del 4/5/6 ottobre 2021

1

Sistema: una definizione

❖ Insieme di elementi, materiali ed immateriali, legati da un reciproco nesso di relazioni e tra di loro coordinati, e unitariamente integrati, per il raggiungimento di un obiettivo comune.

Un sistema è caratterizzato da:

- **Elementi**, che lo definiscono nella sua globalità (sottosistemi).
- **Relazioni** instaurabili tra gli elementi.
- **Finalità** perseguibili dall'intero sistema e dalle singole parti.

Economia Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D'Amico

2

Concezione Sistemica

```
graph TD; S[SISTEMA GENERALE] --> O[Obiettivo comune]; S --> S1[Subsistema 1]; S --> S2[Subsistema 2]; S --> S3[Subsistema 3]; S1 --> A[A]; S1 --> B[B]; S2 --> C[C]; S2 --> D[D]; S3 --> E[E]; S3 --> F[F];
```

The diagram illustrates the 'Concezione Sistemica' (System Conception). At the top is a box labeled 'SISTEMA GENERALE' (General System). An arrow points from this box to 'Obiettivo comune' (Common Objective). Below the general system, three boxes represent 'Subsistema 1', 'Subsistema 2', and 'Subsistema 3'. Each subsystem is further divided into individual elements: Subsistema 1 into A and B; Subsistema 2 into C and D; Subsistema 3 into E and F. A green arrow labeled 'Subobiettivi particolari' (Particular Subobjectives) points from the subsystems back towards the general system, indicating their contribution to the overall goal.

Economia Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D'Amico

3

Classificazione dei Sistemi:

- > APERTI vs. CHIUSI
- > FISICI vs. SOCIOECONOMICI
- > DETERMINISTICI vs. STOCASTICI
- > SEMPLICI vs. COMPLESSI
- > DOMINABILI vs. INCONTROLLABILI
- > STABILI vs. INSTABILI
- > DINAMICI
- > CIBERNETICI

Economia Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D’Amico

4

Sistemi Aperti/Chiusi:

In relazione ai reciproci rapporti instaurabili con l'ambiente, distinguiamo:

- **Sistemi Aperti**, che sono influenzati dall'ambiente esterno e che nel contempo possono influenzarlo.
- **Sistemi Chiusi**, che completamente estranei ai reciproci condizionamenti.

Economia Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D’Amico

5

Sistemi Fisici/Socioeconomici:

Con riferimento alla natura del sistema ed al suo grado di astrazione, usa distinguere:

- **Sistemi Fisici.**
- **Sistemi Socioeconomici.**

Economia Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D’Amico

6

Sistemi Deterministici/Stocastici:

Riguardo la natura delle relazioni instaurabili tra gli elementi del sistema si fa distinzione tra:

- Sistemi Deterministici.
- Sistemi Stocastici.

Economia Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D’Amico

7

Sistemi Semplici/Complessi:

Il grado di complessità del sistema conduce a distinguere:

- Sistemi Semplici.
- Sistemi Complessi.

Economia Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D’Amico

8

Sistemi Dominabili/Incontrollabili:

Sempre in relazione alla complessità del sistema, distinguiamo:

- Sistemi Dominabili.
- Sistemi Incontrollabili.

Economia Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D’Amico

9

Sistemi Stabili/Instabili:

A seconda della tendenza o meno a ripristinare lo stato iniziale di equilibrio perduto a seguito di sollecitazioni esterne, si usa distinguere:

- **Sistemi Stabili.**
- **Sistemi Instabili.**

Economia Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D’Amico

10

**Sistemi Dinamici e
Sistemi Cibernetici:**

Definiamo inoltre:

- I **Sistemi Dinamici**, in relazione alle variazioni temporali delle condizioni interne di equilibrio del sistema.
- I **Sistemi Cibernetici** quali sistemi condotti dall'uomo per il raggiungimento di un determinato fine, i cui elementi costitutivi sono condizionati da tale perseguimento.

Economia Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D’Amico

11

Il Sistema-Azienda si classifica come:

- APERTI vs. CHIUSI
- FISICI vs. SOCIOECONOMICI
- DETERMINISTICI vs. STOCASTICI
- SEMPLICI vs. COMPLESSI
- DOMINABILI vs. INCONTROLLABILI
- STABILI vs. INSTABILI
- DINAMICI
- CIBERNETICI

Economia Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D’Amico

12

Significato di Azienda

Sistema di forze economiche preposto allo sviluppo di un processo di produzione e/o di consumo nell'ambiente di cui è parte complementare.

Le operazioni caratterizzanti l'unità aziendale vanno considerate come complementi di un universo da condurre economicamente verso il tendenziale equilibrio per il raggiungimento dell'**obiettivo globale**.

Il **Sistema-Azienda** viene a costituire la cellula vitale del più ampio sovrasisistema macroeconomico, i cui sistemi ad esso appartenenti possono contribuire ad influenzare la struttura ed il comportamento del sistema-azienda e, nel contempo, possono da quest'ultimo essere influenzati.

Economia Aziendale - a. a. 2021/2022 - Prof. Luciano D'Amico

13

Scomposizione del Sistema-Azienda

The diagram illustrates the decomposition of the 'SISTEMA-AZIENDA' into three interconnected subsystems: 'Subsistema organizzativo', 'Subsistema gestionale', and 'Subsistema informativo'. These three subsystems are grouped together under the label 'Subsistema operativo'. Double-headed arrows indicate the interaction between the organizational and managerial subsystems, and between the managerial and informational subsystems.

Economia Aziendale - a. a. 2021/2022 - Prof. Luciano D'Amico

14

Subsistema Organizzativo (Unit 2)

- individua i centri di attività;
- studia le più convenienti coordinazioni tra le forze personali ed i mezzi disponibili;
- compone i rapporti gerarchici e funzionali tra i soggetti adibiti ai centri operativi.

➡ Approfondito nella Unit 2

Economia Aziendale - a. a. 2021/2022 - Prof. Luciano D'Amico

15

Subsistema Gestionale (Unit 3)

- ❑ definisce l'insieme coordinato di operazioni finalizzate al raggiungimento di prefissati obiettivi;
- ❑ la natura di tali obiettivi dipende dal tipo di azienda, produttrice o erogatrice, bancaria o assicurativa, industriale o mercantile;
- ❑ unitamente al precedente subsistema, compone il subsistema operativo.

➡ **Approfondito nella Unit 3**

Economia Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D'Amico

16

Subsistema Informativo (Unit 4)

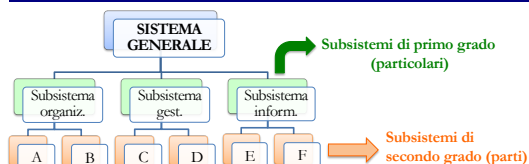
- ❑ ha per oggetto l'analisi dei metodi e dei sistemi per la determinazione quantitativa dei fatti aziendali;
- ❑ è preposto al controllo integrato del processo operativo dell'unitario sistema aziendale;
- ❑ fornisce un flusso continuo di informazioni necessario per alimentare i successivi processi di decisione e di azione.

➡ **Approfondito nella Unit 4**

Economia Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D'Amico

17

I "particolari" e le "parti"



- ❖ Dato il sistema aziendale, i gruppi di problemi che unitariamente definiscono i subsistemi organizzativo, gestionale ed informativo costituiscono "particolari" del sistema generale, in quanto ognuno dei gruppi di problemi investe l'intera sfera aziendale, anche se a tale interezza giunge attraverso l'integrazione delle "parti" del sistema stesso.

Economia Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D'Amico

18

Sistema-Ambiente

Lo studio del sistema-azienda implica l'analisi della sua collocazione nel sistema-ambiente, o sovrasisistema, con il quale interagisce.

Economia Aziendale - a. a. 2021/2022 - Prof. Luciano D'Amico

19

Sistema-Ambiente

- **Subsistema dei Mercati**
- **Subsistema del Progresso Tecnologico**
- **Subsistema dello Stato delle Istituzioni**

Economia Aziendale - a. a. 2021/2022 - Prof. Luciano D'Amico

20

Subsistema dei Mercati

Tale subsistema può, a sua volta, essere scomposto, in relazione a ciascun mercato con il quale il sistema-azienda instaura reciproci rapporti, in tre ulteriori sottosistemi:

- **Subsistema del mercato dei capitali**, scomponibile in relazione alle tipiche fonti di finanziamento.
- **Subsistema del mercato dei fattori della produzione**, ripartibile in ulteriori sottosistemi coincidenti con i gruppi di fattori acquisibili.
- **Subsistema del mercato di sbocco**, scomponibile in mercato di vendita dei prodotti e mercato di prestazione dei servizi.

Economia Aziendale - a. a. 2021/2022 - Prof. Luciano D'Amico

21

Subsistema del Progresso Tecnologico

Il secondo subsistema tende a stimolare all'adozione di tecniche più avanzate il sistema-azienda, il quale risulterà tanto più influenzato da tale subsistema quanto più elevata sarà la sua propensione all'innovazione. Distinguiamo:

- Subsistema del mercato dei capitali.
- Subsistema dei processi tecnici.
- Subsistema dei prodotti (o servizi) da esitare.
- Subsistema dell'innovazione finanziaria.

Economia Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D'Amico

22

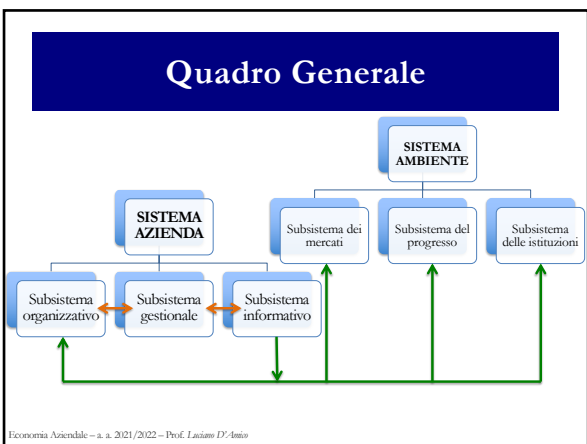
Subsistema dello Stato e delle Istituzioni

Il terzo subsistema è definito dal regime di un determinato Paese e dal suo ordinamento giuridico, i cui dati sono perlopiù rivolti ad individuare l'ambiente politico e quello legislativo contenente le norme disciplinanti l'attività del sistema aziendale. È scomponibile in:

- Subsistema del regime politico.
- Subsistema dell'ordinamento legislativo.

Economia Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D'Amico

23



24