

UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI TERAMO

ECONOMIA E GESTIONE  
AZIENDALE  
Anno Accademico 2021/2022

## LA CONCEZIONE SISTEMICA DELL'AZIENDA (CAP. 3)

### Unit 1 – Slide 1.2.1

---

---

---

---

---

---

---

---

1

## Sistema: una definizione

❖ Insieme di elementi, materiali ed immateriali, legati da un reciproco nesso di relazioni e tra di loro coordinati, e unitariamente integrati, per il raggiungimento di un obiettivo comune.

Un sistema è caratterizzato da:

- **Elementi**, che lo definiscono nella sua globalità (sottosistemi).
- **Relazioni** instaurabili tra gli elementi.
- **Finalità** perseguibili dall'intero sistema e dalle singole parti.

Economia e Gestione Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D'Amis

---

---

---

---

---

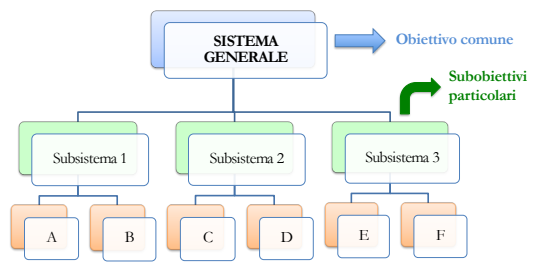
---

---

---

2

## Concezione Sistemica



Economia e Gestione Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D'Amis

---

---

---

---

---

---

---

---

3

**Classificazione dei Sistemi:**

- > APERTI vs. CHIUSI
- > FISICI vs. SOCIOECONOMICI
- > DETERMINISTICI vs. STOCASTICI
- > SEMPLICI vs. COMPLESSI
- > DOMINABILI vs. INCONTROLLABILI
- > STABILI vs. INSTABILI
- > DINAMICI
- > CIBERNETICI

Economia e Gestione Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D’Amio

---

---

---

---

---

---

---

---

4

**Sistemi Aperti/Chiusi:**

In relazione ai reciproci rapporti instaurabili con l'ambiente, distinguiamo:

- **Sistemi Aperti**, che sono influenzati dall'ambiente esterno e che nel contempo possono influenzarlo.
- **Sistemi Chiusi**, che completamente estranei ai reciproci condizionamenti.

Economia e Gestione Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D’Amio

---

---

---

---

---

---

---

---

5

**Sistemi Fisici/Socioeconomici:**

Con riferimento alla natura del sistema ed al suo grado di astrazione, usa distinguere:

- **Sistemi Fisici.**
- **Sistemi Socioeconomici.**

Economia e Gestione Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D’Amio

---

---

---

---

---

---

---

---

6

### Sistemi Deterministici/Stocastici:

Riguardo la natura delle relazioni instaurabili tra gli elementi del sistema si fa distinzione tra:

- Sistemi Deterministici.
- Sistemi Stocastici.

Economia e Gestione Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D’Amico

7

---

---

---

---

---

---

---

---

### Sistemi Semplici/Complessi:

Il grado di complessità del sistema conduce a distinguere:

- Sistemi Semplici.
- Sistemi Complessi.

Economia e Gestione Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D’Amico

8

---

---

---

---

---

---

---

---

### Sistemi Dominabili/Incontrollabili:

Sempre in relazione alla complessità del sistema, distinguiamo:

- Sistemi Dominabili.
- Sistemi Incontrollabili.

Economia e Gestione Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D’Amico

9

---

---

---

---

---

---

---

---

**Sistemi Stabili/Instabili:**

A seconda della tendenza o meno a ripristinare lo stato iniziale di equilibrio perduto a seguito di sollecitazioni esterne, si usa distinguere:

- **Sistemi Stabili.**
- **Sistemi Instabili.**

Economia e Gestione Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D’Amio

---

---

---

---

---

---

---

---

10

**Sistemi Dinamici e Sistemi Cibernetici:**

Definiamo inoltre:

- I **Sistemi Dinamici**, in relazione alle variazioni temporali delle condizioni interne di equilibrio del sistema.
- I **Sistemi Cibernetici** quali sistemi condotti dall'uomo per il raggiungimento di un determinato fine, i cui elementi costitutivi sono condizionati da tale perseguimento.

Economia e Gestione Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D’Amio

---

---

---

---

---

---

---

---

11

**Il Sistema-Azienda si classifica come:**

- > APERTI vs. CHIUSI
- > FISICI vs. SOCIOECONOMICI
- > DETERMINISTICI vs. STOCASTICI
- > SEMPLICI vs. COMPLESSI
- > DOMINABILI vs. INCONTROLLABILI
- > STABILI vs. INSTABILI
- > DINAMICI
- > CIBERNETICI

Economia e Gestione Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D’Amio

---

---

---

---

---

---

---

---

12

## Significato di Azienda

**Sistema di forze economiche** preposto allo sviluppo di un processo di produzione e/o di consumo nell'ambiente di cui è parte complementare.

Le operazioni caratterizzanti l'unità aziendale vanno considerate come complementi di un universo da condurre economicamente verso il tendenziale equilibrio per il raggiungimento dell'**obiettivo globale**.

Il **Sistema-Azienda** viene a costituire la cellula vitale del più ampio sovrasisistema macroeconomico, i cui sistemi ad esso appartenenti possono contribuire ad influenzare la struttura ed il comportamento del sistema-azienda e, nel contempo, possono da quest'ultimo essere influenzati.

Economia e Gestione Aziendale - a. a. 2021/2022 - Prof. Luciano D'Amio

13

---

---

---

---

---

---

---

---

## Scomposizione del Sistema-Azienda

The diagram illustrates the decomposition of the 'SISTEMA-AZIENDA' into three interconnected subsystems: 'Subsistema organizzativo', 'Subsistema gestionale', and 'Subsistema informativo'. These three subsystems are grouped together under the label 'Subsistema operativo'. Double-headed arrows indicate the interaction between the subsystems.

Economia e Gestione Aziendale - a. a. 2021/2022 - Prof. Luciano D'Amio

14

---

---

---

---

---

---

---

---

## Subsistema Organizzativo (Unit 2)

- individua i centri di attività;
- studia le più convenienti coordinazioni tra le forze personali ed i mezzi disponibili;
- compone i rapporti gerarchici e funzionali tra i soggetti adibiti ai centri operativi.

➔ **Approfondito nella Unit 2**

Economia e Gestione Aziendale - a. a. 2021/2022 - Prof. Luciano D'Amio

15

---

---

---

---

---

---

---

---

## Subsistema Gestionale (Unit 3)

- ❑ definisce l'insieme coordinato di operazioni finalizzate al raggiungimento di prefissati obiettivi;
- ❑ la natura di tali obiettivi dipende dal tipo di azienda, produttrice o erogatrice, bancaria o assicurativa, industriale o mercantile;
- ❑ unitamente al precedente subsistema, compone il subsistema operativo.

➡ Approfondito nella Unit 3

Economia e Gestione Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D'Amico

16

---

---

---

---

---

---

---

---

## Subsistema Informativo (Unit 4)

- ❑ ha per oggetto l'analisi dei metodi e dei sistemi per la determinazione quantitativa dei fatti aziendali;
- ❑ è preposto al controllo integrato del processo operativo dell'unitario sistema aziendale;
- ❑ fornisce un flusso continuo di informazioni necessario per alimentare i successivi processi di decisione e di azione.

➡ Approfondito nella Unit 4

Economia e Gestione Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D'Amico

17

---

---

---

---

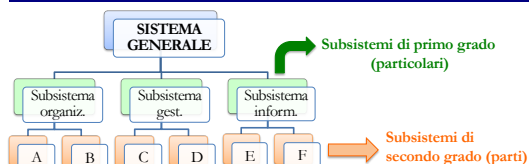
---

---

---

---

## I "particolari" e le "parti"



- ❖ Dato il sistema aziendale, i gruppi di problemi che unitariamente definiscono i subsistemi organizzativo, gestionale ed informativo costituiscono "particolari" del sistema generale, in quanto ognuno dei gruppi di problemi investe l'intera sfera aziendale, anche se a tale interezza giunge attraverso l'integrazione delle "parti" del sistema stesso.

Economia e Gestione Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D'Amico

18

---

---

---

---

---

---

---

---

## Sistema-Ambiente

Lo studio del sistema-azienda implica l'analisi della sua collocazione nel sistema-ambiente, o sovrasisistema, con il quale interagisce.

Economia e Gestione Aziendale - a. a. 2021/2022 - Prof. Luciano D'Amio

19

---

---

---

---

---

---

---

---

## Sistema-Ambiente

- **Subsistema dei Mercati**
- **Subsistema del Progresso Tecnologico**
- **Subsistema dello Stato delle Istituzioni**

Economia e Gestione Aziendale - a. a. 2021/2022 - Prof. Luciano D'Amio

20

---

---

---

---

---

---

---

---

## Subsistema dei Mercati

Tale subsistema può, a sua volta, essere scomposto, in relazione a ciascun mercato con il quale il sistema-azienda instaura reciproci rapporti, in tre ulteriori sottosistemi:

- **Subsistema del mercato dei capitali**, scomponibile in relazione alle tipiche fonti di finanziamento.
- **Subsistema del mercato dei fattori della produzione**, ripartibile in ulteriori sottosistemi coincidenti con i gruppi di fattori acquisibili.
- **Subsistema del mercato di sbocco**, scomponibile in mercato di vendita dei prodotti e mercato di prestazione dei servizi.

Economia e Gestione Aziendale - a. a. 2021/2022 - Prof. Luciano D'Amio

21

---

---

---

---

---

---

---

---

## Subsistema del Progresso Tecnologico

Il secondo subsistema tende a stimolare all'adozione di tecniche più avanzate il sistema-azienda, il quale risulterà tanto più influenzato da tale subsistema quanto più elevata sarà la sua propensione all'innovazione. Distinguiamo:

- Subsistema del mercato dei capitali.
- Subsistema dei processi tecnici.
- Subsistema dei prodotti (o servizi) da esitare.
- Subsistema dell'innovazione finanziaria.

Economia e Gestione Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D'Amico

22

---

---

---

---

---

---

---

---

## Subsistema dello Stato e delle Istituzioni

Il terzo subsistema è definito dal regime di un determinato Paese e dal suo ordinamento giuridico, i cui dati sono perlopiù rivolti ad individuare l'ambiente politico e quello legislativo contenente le norme disciplinanti l'attività del sistema aziendale. È scomponibile in:

- Subsistema del regime politico.
- Subsistema dell'ordinamento legislativo.

Economia e Gestione Aziendale – a. a. 2021/2022 – Prof. Luciano D'Amico

23

---

---

---

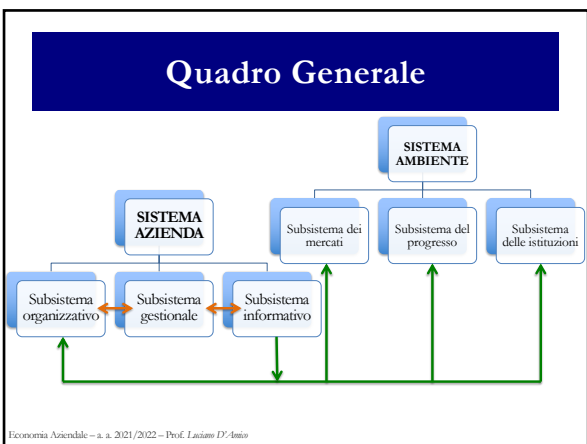
---

---

---

---

---



24

---

---

---

---

---

---

---

---