

# PIANIFICAZIONE DEL PROGETTO: GESTIONE DEL TEMPO

## LA STIMA DELLA DURATA DEI WORK PACKAGES

La stima della durata dei Work Packages è strettamente legata alla stima delle risorse da impiegare per la realizzazione degli output.

Più in generale, la durata programmata di un WWP dipende:

- Dalla tipologia di output da realizzare, dalla quantità programmata e dai requisiti da rispettare
- Dalla «produttività» delle figure professionali
- Dal numero di figure professionali

## LA STIMA DELLA DURATA DEI WORK PACKAGES

I principali metodi di stima sono i seguenti:

- a) Analogia: si effettua attraverso l'utilizzo delle durate effettive di WVP simili, quindi sulle analisi delle serie storiche
- b) Parere di esperti: si fa ricorso quando non sono disponibili serie storiche su WVP già realizzati
- c) Produttività delle risorse professionali

# LA SCHEDULAZIONE

La schedulazione del progetto consente di visualizzare l'avanzamento programmato del progetto, attraverso diverse rappresentazioni:

- Diagramma «a barre» (meglio noto come Diagramma di Gantt)
- Rappresentazione reticolare

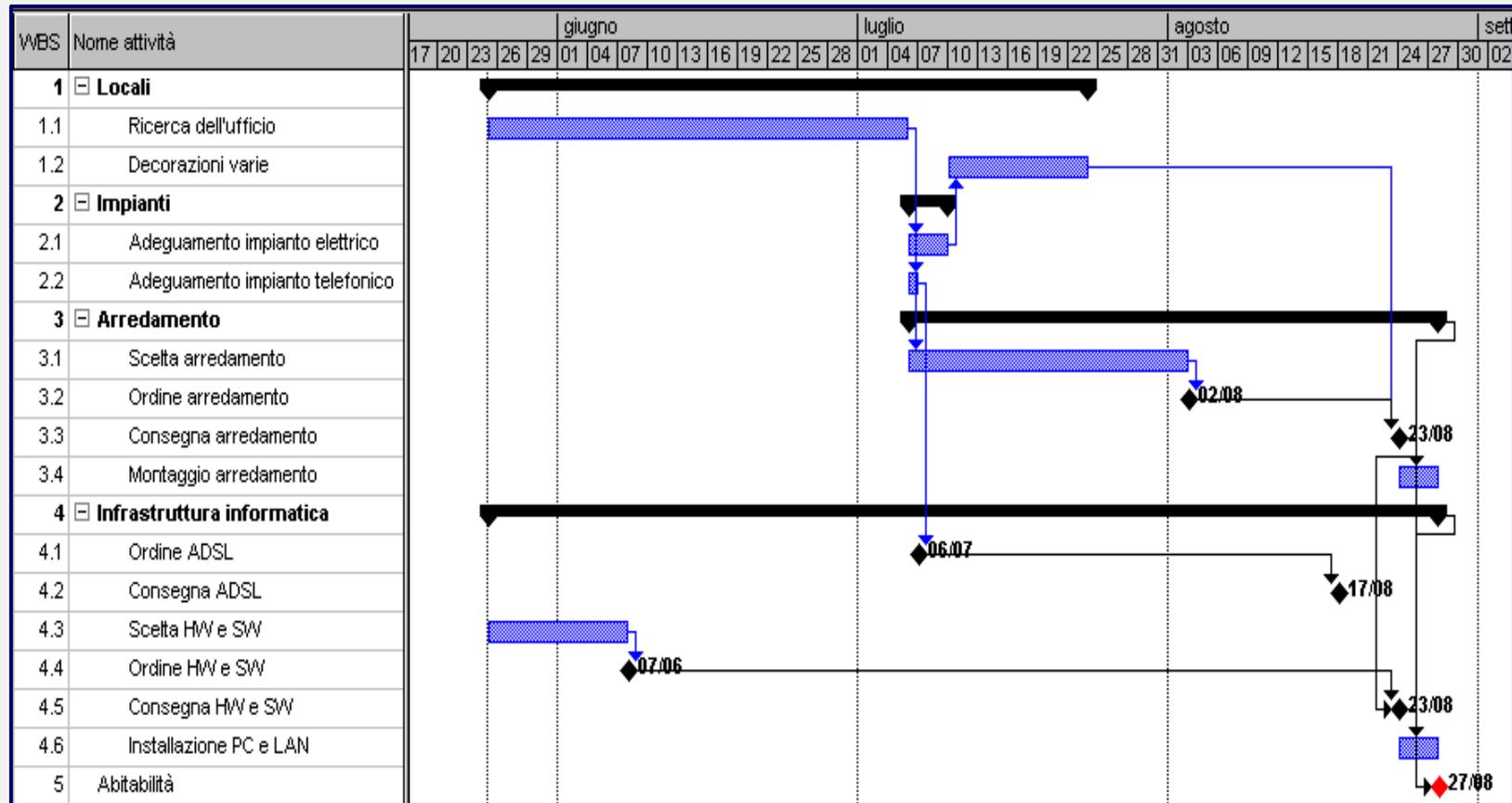
# LA SCHEDULAZIONE NELLE TECNICHE RETICOLARI

Le tecniche reticolari si basano sulla Teoria dei Grafi, dove per grafo si intende un insieme di nodi connessi tra loro da archi la cui successione determina un cammino.

Nei reticoli si individuano 3 elementi fondamentali:

1. Evento
2. Attività (VWP)
3. Durata

# IL DIAGRAMMA DI GANTT



## IL DIAGRAMMA DI GANTT

Consiste in una tabella nella quale le righe servono per indicare le attività de progetto, mentre le colonne servono i tempi necessari per realizzarle

Questo strumento è molto utile per visualizzare in modo molto semplice le diverse attività, mettendo in evidenza la durata e l'avanzamento di un progetto.

## IL DIAGRAMMA DI GANTT

In un solo schema troviamo le attività da svolgere, il loro posizionamento nel tempo, le dipendenze tra le stesse e l'indicazione delle risorse che saranno coinvolte

## IL DIAGRAMMA DI GANTT

Il diagramma di Gantt è un tipo di grafico a barre orizzontali che mette in evidenza le **relazioni temporali** fra le varie fasi che costituiscono il progetto

# IL DIAGRAMMA DI GANTT

## A COSA SERVE:

Definire il “cosa fare” in una certa quantità di tempo  
(Durata)

Definire un riferimento per il controllo dell'avanzamento

Definire eventi o date chiave (Milestones)

## IL DIAGRAMMA DI GANTT

Mostra le varie fasi costituenti il progetto come **linee** che partono nel diagramma alla data in cui devono essere intraprese e terminano alla data in cui devono essere ultimate

# IL DIAGRAMMA DI GANTT

Lo strumento si rivela ancora più utile man mano che aumenta il livello di complessità del progetto e la sua durata

Il diagramma può essere arricchito ed integrato da molte altre informazioni (es. il percorso critico, gli slittamenti, la percentuale di completamento di attività, etc.

Oggi esistono diversi pacchetti software (e molti altri possono essere creati specificatamente per progetti di particolare rilievo), che consentono una personalizzazione del diagramma di Gantt e di altri strumenti simili