

**Esercitazione: contabilità direzionale e contabilità generale**

---

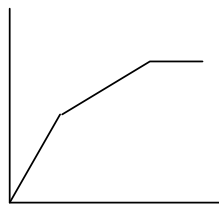
**ES. 1**

Per ciascuna delle seguenti frasi, indicare se la descrizione è riconducibile maggiormente alla contabilità direzionale (A) o alla contabilità generale (G):

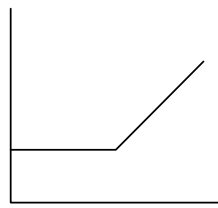
- a. \_\_\_\_\_ si focalizza sull'utilizzo esterno delle informazioni
- b. \_\_\_\_\_ deve sottostare alle prescrizioni del codice civile
- c. \_\_\_\_\_ offre una informazione generalmente più dettagliata e con una maggiore frequenza
- d. \_\_\_\_\_ si focalizza tipicamente su segmenti o parti dell'azienda
- e. \_\_\_\_\_ utilizza spesso delle stime per essere tempestiva
- f. \_\_\_\_\_ si basa sulla performance storica dell'azienda
- g. \_\_\_\_\_ predilige l'obiettività e la precisione dell'informazione
- h. \_\_\_\_\_ non è limitata dal codice civile
- i. \_\_\_\_\_ orientata verso processi di decision making futuri
- j. \_\_\_\_\_ offre informazioni che sono obbligatorie per legge
- k. \_\_\_\_\_ principalmente offre informazioni al personale interno all'azienda

**ES. 2**

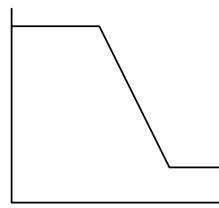
Associare il grafico a ciascuno dei costi decritti successivamente che meglio ne raffigura l'andamento. Sugli assi verticali è rappresentato il valore in Euro dei costi totali, mentre sugli assi orizzontali la produzione di output annuale. In ciascun caso il valore zero di output ed Euro coincide con l'intersezione degli assi. Ciascun grafico può essere associato non più di una volta.



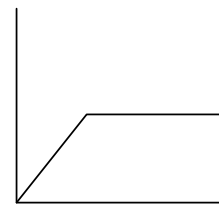
**A**



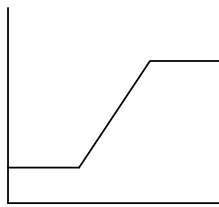
**B**



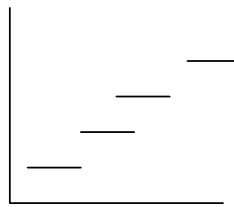
**C**



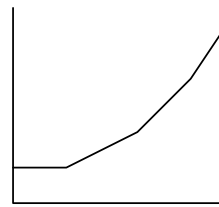
**D**



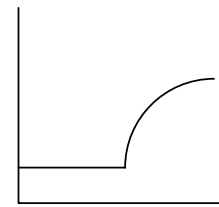
**E**



**F**



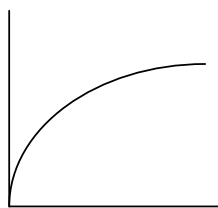
**G**



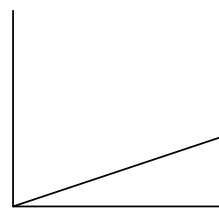
**H**



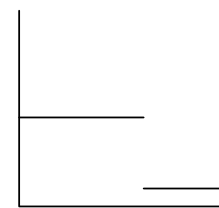
**I**



**J**



**K**



**L**

**CONTROLLO di GESTIONE - Corso di laurea in Economia**  
**Prof. Alessandro Marelli**

<b>1.</b> ammortamento annuale delle attrezzature, calcolato in quota fissa	—
<b>2.</b> costo dell'energia elettrica, costituito da un ammontare fisso più una parte variabile a partire da un certo ammontare di kilowattora consumati, dove tale consumo varia proporzionalmente al volume di output prodotto	—
<b>3.</b> fattura della società erogatrice dell'acqua, calcolata nel modo seguente: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fino a 1.000.00 di litri     € 1.000 (fissi)</li> <li>• successivi 10.000 litri     € 0,003 al litro</li> <li>• successivi 10.000 litri     € 0,006 al litro</li> <li>• successivi 10.000 litri     € 0,009 al litro</li> </ul> I litri d'acqua impiegata variano proporzionalmente con il volume di output prodotto.	—
<b>4.</b> costi dei lubrificanti dei macchinari, il cui costo unitario decresce ad ogni successivo ettolitro impiegato (ad esempio, se viene impiegato 1 ettolitro il costo è di € 10; se vengono impiegati 2 ettolitri, il costo è di € 19,98; se vengono impiegati 3 ettolitri, il costo è di € 29,94; con un livello minimo di costo ad ettolitro di € 9,20)	—
<b>5.</b> affitto di uno stabilimento da parte del comune, con l'accordo che esso venga pagato € 1.000 nel caso in cui il livello di attività sia al di sotto delle 200.000 ore di lavoro, altrimenti viene richiesto un affitto di € 100.	—
<b>6.</b> salari degli addetti alle manutenzioni, ove un addetto è necessario per ogni 1.000 ore macchina (cioè 0-1.000 ore necessitano di un addetto, 1.001-2.000 ore due addetti ecc)	—
<b>7.</b> costo dei materiali diretti (in ipotesi di assenza di sconti di quantità)	—
<b>8.</b> affitto di uno stabilimento messo a disposizione dalla Regione, con l'accordo di un pagamento di € 100.000 ridotto di € 1 per ogni ora di manodopera diretta oltre le 200.000 ore, ma con un minimo di € 20.000 da pagare in ogni caso.	—

**CONTROLLO di GESTIONE - Corso di laurea in Economia**  
**Prof. Alessandro Marelli**

---

**ES. 3**

L'azienda Autotrasporti dispone di un tir (ammortamento annuo 50.000,00 €) che le consente di svolgere il proprio servizio (trasporti eccezionali) al costo variabile unitario di 1.000,00 €. Il tir ha una capacità produttiva di 90 trasporti annui. Oltre tali volumi è necessario acquistare un nuovo tir (ammortamento 80.000 €) che si rivela più efficiente del primo, per cui il costo variabile unitario sulla quota eccedente i 90 trasporti si riduce a 800,00 €.

1. Calcolare il livello totale dei costi sostenuti dall'azienda nel caso in cui in un anno siano richiesti 120 trasporti.
2. Rappresentare la situazione descritta su un grafico che riporti in ordinata il livello dei costi e in ascissa il volume produttivo (cost driver = numero di trasporti).

**ES. 4**

Si dia rappresentazione grafica dei seguenti costi:

- 1) canone affitto annuo capannone per magazzino materie prime € 27.000;
- 2) affitto macchina da test materiali: canone settimanale € 350 per 20 settimane;
- 3) furgone di proprietà dell'azienda: premio assicurativo annuale € 3.000, costo medio € 3 al Km; km previsti per l'anno fra 25.000km e 35.000Km;
- 4) contratto annuale stipulato con Vodafone: impianto base ADSL € 375; accessori € 50; costo scatti € 0,14 (condizioni valide fino 10.000 scatti).

**ES. 5**

La Adriaticfly S.p.A. produce motori nautici per gommoni di salvataggio. Nel 20xx l'azienda ha prodotto e venduto 75.000 unità e al 31/12/20xx presenta la seguente situazione dei costi:

Voci di costo	Classificazione	Importo (Euro)
Materie prime	variabile al 100%	150.000
Manodopera diretta (MOD)	variabile al 30%	325.000
Energia elettrica	variabile al 90%	50.000
Manutenzione	variabile al 25%	75.000
Ammortamenti	fissi	130.000
Costi amministrativi ed altri oneri	fissi	80.000

Per redigere il budget dell'anno successivo, il management vuole stimare i costi che l'azienda dovrà sostenere nella produzione del medesimo prodotto.

La previsione per (20xx + 1) è realizzata sulla base dei costi del 20xx tenendo conto delle seguenti informazioni aggiuntive:

1. si realizzerà un volume di produzione pari a 85.000 unità,
2. si assume che i costi variabili abbiano un andamento proporzionale al volume di produzione;
3. nell'anno successivo è previsto un incremento del 2,5% del costo delle materie prime per unità di prodotto;
4. è prevista una variazione del contratto con l'azienda che fornisce il lavoro interinale, per cui il costo variabile della MOD per unità di prodotto aumenterà del 10%;
5. i costi amministrativi e gli altri oneri subiranno un incremento del 15% mentre non sono previste variazioni degli altri costi.

Si richiede di redigere, per ogni voce di costo, una distinta dei costi fissi e variabili previsti per il 20xx +1.

**CONTROLLO di GESTIONE - Corso di laurea in Economia**  
**Prof. Alessandro Marelli**

---

**ES. 6**

La Nuovatirreno S.p.A. produce un particolare tipo di valvola per motori a gasolio. Nel 20xy l'azienda ne ha prodotto e venduto 90.000 unità e al 31/12/20xy presentava la seguente classificazione dei costi:

Voci di costo	Classificazione	Importo (Euro)
Materie prime	variabile al 100%	150.000
Manodopera diretta	variabile al 45%	325.000
Energia elettrica	variabile al 80%	50.000
Manutenzione	variabile al 35%	75.000
Ammortamenti	fissi	130.000
Costi amministrativi ed altri oneri	variabile al 25%	80.000

Il management ha intenzione di stimare i costi che l'azienda dovrà sostenere il prossimo anno per la produzione del medesimo prodotto. La previsione, per un volume di 100.000 unità, si basa sui costi del 20xy tenendo conto delle seguenti informazioni aggiuntive:

1. si assume che i costi variabili abbiano un andamento proporzionale al volume di produzione;
2. nel 20xy+1 è previsto un incremento del 2,5% del costo delle materie prime per unità di prodotto;
3. è prevista una variazione del contratto con l'azienda che fornisce il lavoro interinale, per cui il costo variabile della MOD per unità di prodotto aumenterà del 10%;
4. i costi amministrativi e gli altri oneri subiranno un incremento del 15% mentre non sono previste variazioni degli altri costi.

Si richiede di preparare, per ogni voce di costo, una distinta dei costi fissi e variabili previsti per il 20xy+1.