

## LA CONCEZIONE SISTEMICA DELL'AZIENDA (CAP. 2)

### Unit 1 – Slide 1.2.1

1

## Sistema: una definizione

❖ Insieme di elementi, materiali ed immateriali, legati da un reciproco  
nesso di relazioni e tra di loro coordinati, e unitariamente integrati, per  
il raggiungimento di un obiettivo comune.

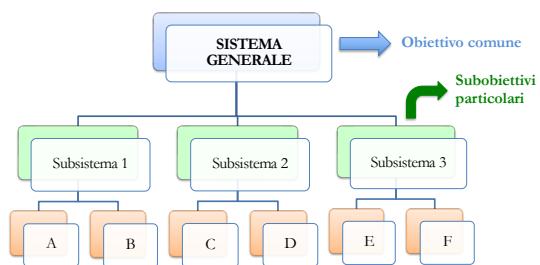
Un sistema è caratterizzato da:

- **Elementi**, che lo definiscono nella sua globalità (sottosistemi).
- **Relazioni** instaurabili tra gli elementi.
- **Finalità** perseguitibili dall'intero sistema e dalle singole parti.

Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amio

2

## Concezione Sistemica



Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amio

3

## Classificazione dei Sistemi:

- APERTI vs. CHIUSI
  - FISICI vs. SOCIOECONOMICI
  - DETERMINISTICI vs. STOCASTICI
  - SEMPLICI vs. COMPLESSI
  - DOMINABILI vs. INCONTROLLABILI
  - STABILI vs. INSTABILI
  - DINAMICI
  - CIBERNETICI

Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amico

4

## Sistemi Aperti/Chiusi:

In relazione ai reciproci rapporti instaurabili con l'ambiente, distinguiamo:

- **Sistemi Aperti**, che sono influenzati dall'ambiente esterno e che nel contempo possono influenzarlo.
  - **Sistemi Chiusi**, che completamente estrarnei ai reciproci condizionamenti.

Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amico

5

## Sistemi Fisici/Socioeconomici:

Con riferimento alla natura del sistema ed al suo grado di astrazione, usa distinguere:

- Sistemi Fisici.
  - Sistemi Socioeconomici

Economia Aziendale – a.a. 2025/2026 – Prof. Luciano D’Alessandro

6

## Sistemi Deterministici/Stocastici:

Riguardo la natura delle relazioni instaurabili tra gli elementi del sistema si fa distinzione tra:

- Sistemi Deterministici.
  - Sistemi Stocastici.

Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amico

7

## Sistemi Semplici/Complessi:

Il grado di complessità del sistema conduce a distinguere:

- Sistemi Semplici.
  - Sistemi Complessi.

Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amico

8

## Sistemi Dominabili/Incontrollabili:

Sempre in relazione alla complessità del sistema, distinguiamo:

- Sistemi Dominabili.
  - Sistemi Incontrollabili

Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amico

9

## Sistemi Stabili/Instabili:

A seconda della tendenza o meno a ripristinare lo stato iniziale di equilibrio perduto a seguito di sollecitazioni esterne, si usa distinguere:

- Sistemi Stabili.
  - Sistemi Instabili.

Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amico

10

## Sistemi Dinamici e Sistemi Cibernetici:

Definiamo inoltre:

- **I Sistemi Dinamici**, in relazione alle variazioni temporali delle condizioni interne di equilibrio del sistema.
  - **I Sistemi Cibernetici** quali sistemi condotti dall'uomo per il raggiungimento di un determinato fine, i cui elementi costitutivi sono condizionati da tale perseguitamento.

Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amico

11

### Il Sistema-Azienda si classifica come:

- APERTI vs. CHIUSI
  - FISICI vs. SOCIOECONOMICI
  - DETERMINISTICI vs. STOCASTICI
  - SEMPLICI vs. COMPLESSI
  - DOMINABILI vs. INCONTROLLABILI
  - STABILI vs. INSTABILI
  - DINAMICI
  - CIBERNETICI

Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amico

12

## Significato di Azienda

**Sistema di forze economiche** preposto allo sviluppo di un processo di produzione e/o di consumo nell'ambiente di cui è parte complementare.

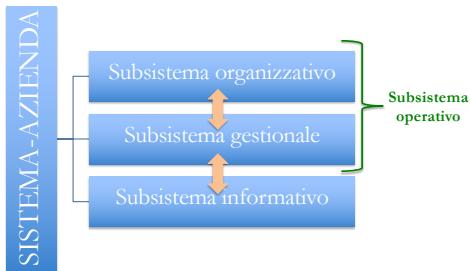
Le operazioni caratterizzanti l'unità aziendale vanno considerate come complementi di un universo da condurre economicamente verso il tendenziale equilibrio per il raggiungimento dell'**obiettivo globale**.

Il **Sistema-Azienda** viene a costituire la cellula vitale del più ampio sovrasytema macroeconomico, i cui sistemi ad esso appartenenti possono contribuire ad influenzare la struttura ed il comportamento del sistema-azienda e, nel contempo, possono da quest'ultimo essere influenzati.

Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amio

13

## Scomposizione del Sistema-Azienda



Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amio

14

## Subsistema Organizzativo (Unit 2)

- individua i centri di attività;
- studia le più convenienti coordinazioni tra le forze personali ed i mezzi disponibili;
- compone i rapporti gerarchici e funzionali tra i soggetti adibiti ai centri operativi.

➡ **Approfondito nella Unit 2**

Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amio

15

## Subsistema Gestionale (Unit 3)

- ❑ definisce l'insieme coordinato di operazioni finalizzate al raggiungimento di prefissati obiettivi;
  - ❑ la natura di tali obiettivi dipende dal tipo di azienda, produttrice o erogatrice, bancaria o assicurativa, industriale o mercantile;
  - ❑ unitamente al precedente subsistema, compone il subsistema operativo.

## → Approfondito nella Unit 3

Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. *Luciano D'Amico*

16

## Subsistema Informativo (Unit 4)

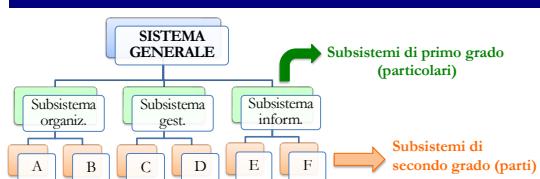
- ha per oggetto l'analisi dei metodi e dei sistemi per la determinazione quantitativa dei fatti aziendali;
  - è preposto al controllo integrato del processo operativo dell'unitario sistema aziendale;
  - fornisce un flusso continuo di informazioni necessario per alimentare i successivi processi di decisione e di azione.

## → Approfondito nella Unit 4

Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amico

17

## I “particolari” e le “parti”



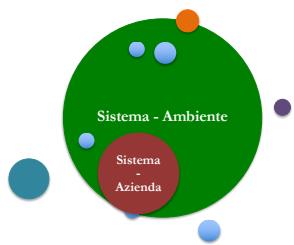
- ❖ Dato il sistema aziendale, i gruppi di problemi che unitariamente definiscono i subsistemi organizzativo, gestionale ed informativo costituiscono "particolari" del sistema generale, in quanto ognuno dei gruppi di problemi investe l'intera sfera aziendale, anche se a tale interezza giunge attraverso l'integrazione delle "parti" del sistema stesso.

Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amico

18

## Sistema-Ambiente

Lo studio del sistema-azienda implica l'analisi della sua collocazione nel sistema-ambiente, o sovrasistema, con il quale interagisce.



Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amico

19

## Sistema-Ambiente

- Subsistema dei Mercati
  - Subsistema del Progresso Tecnologico
  - Subsistema dello Stato delle Istituzioni



Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. *Luciano D'Amico*

20

## Subsistema dei Mercati

Tale subsistema può, a sua volta, essere scomposto, in relazione a ciascun mercato con il quale il sistema-azienda instaura reciproci rapporti, in tre ulteriori subsistemi:

- **Subsistema del mercato dei capitali**, scomponibile in relazione alle tipiche fonti di finanziamento.
  - **Subsistema del mercato dei fattori della produzione**, ripartibile in ulteriori subsistemi coincidenti con i gruppi di fattori acquisibili.
  - **Subsistema del mercato di sbocco**, scomponibile in mercato di vendita dei prodotti e mercato di prestazione dei servizi.

Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. *Luciano D'Amico*

21

## Subsistema del Progresso Tecnologico

Il secondo subsistema tende a stimolare all'adozione di tecniche più avanzate il sistema-azienda, il quale risulterà tanto più influenzato da tale subsistema quanto più elevata sarà la sua propensione all'innovazione. Distinguiamo:

- **Subsistema del mercato dei capitali.**
- **Subsistema dei processi tecnici.**
- **Subsistema dei prodotti (o servizi) da esitare.**
- **Subsistema dell'innovazione finanziaria.**

Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amio

22

## Subsistema dello Stato e delle Istituzioni

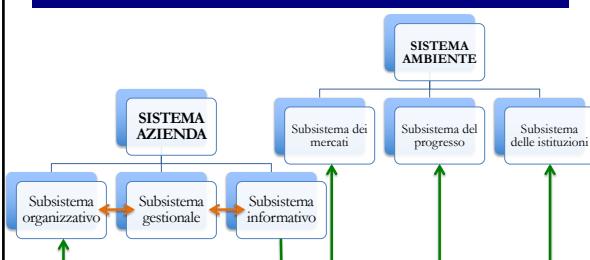
Il terzo subsistema è definito dal regime di un determinato Paese e dal suo ordinamento giuridico, i cui dati sono perlopiù rivolti ad individuare l'ambiente politico e quello legislativo contenente le norme disciplinanti l'attività del sistema aziendale. È scomponibile in:

- **Subsistema del regime politico.**
- **Subsistema dell'ordinamento legislativo.**

Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amio

23

## Quadro Generale



Economia Aziendale – a. a. 2025/2026 – Prof. Luciano D'Amio

24